



БЮДЖЕТИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЁТА

Студент: Махмудова Ойдин Нишон кизи, ВНІ-223

Преподаватель: Юусупова Фаризабону Зарифовна

Самаркандский институт экономики и сервиса (СамИСИ)

Кафедра: «Бухгалтерский учёт»

Электронная почта: yusupovaf.95@gmail.com

АННОТАЦИЯ

В статье рассматривается бюджетирование как важнейший инструмент управленческого учёта, обеспечивающий эффективное планирование, контроль и анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия в условиях современной рыночной экономики. Раскрывается экономическая сущность бюджетирования как комплексной системы управления финансовыми ресурсами, направленной на координацию деятельности структурных подразделений и достижение стратегических и тактических целей организации.

В работе подробно освещаются основные функции бюджетирования, включая плановую, контрольную, аналитическую и мотивационную функции, а также рассматриваются его ключевые виды и этапы формирования бюджетов. Анализируется процесс разработки, согласования и исполнения бюджетов, а также механизм контроля отклонений фактических показателей от запланированных значений.

Особое внимание уделяется роли бюджетирования в повышении обоснованности управленческих решений, улучшении качества финансового



планирования и обеспечении рационального использования ресурсов предприятия. Подчёркивается значение бюджетирования как инструмента повышения финансовой устойчивости организации, снижения экономических рисков и адаптации предприятия к изменениям внешней и внутренней среды. Материалы статьи могут быть использованы в учебном процессе и практической деятельности специалистов в области бухгалтерского и управленческого учёта.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

управленческий учёт, бюджетирование, бюджет, финансовое планирование, контроль, анализ, эффективность управления.

ВЕДЕНИЕ

В условиях глобализации экономики и усиления конкурентной борьбы вопросы эффективного управления финансовыми ресурсами приобретают особую актуальность. Современные предприятия функционируют в среде высокой неопределённости, характеризующейся колебаниями рыночной конъюнктуры, изменениями цен, налогового законодательства и условий финансирования. В связи с этим возрастает роль управленческого учёта как информационной базы для принятия обоснованных управленческих решений.

Одним из ключевых элементов управленческого учёта является бюджетирование, которое представляет собой систему финансового планирования и контроля, направленную на координацию деятельности всех подразделений предприятия. Бюджетирование позволяет заранее определить ожидаемые финансовые результаты, рационально распределить ресурсы и обеспечить контроль за их использованием.



Актуальность данной темы обусловлена тем, что внедрение эффективной системы бюджетирования способствует повышению прозрачности управления, снижению финансовых рисков и укреплению финансовой устойчивости предприятия. Целью настоящей статьи является исследование сущности и роли бюджетирования как инструмента управленческого учёта.

СУЩНОСТЬ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ И ЕГО ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОДЕРЖАНИЕ

Бюджетирование представляет собой целенаправленный и систематизированный процесс планирования финансово-хозяйственной деятельности предприятия на определённый временной период, выраженный в совокупности количественных и стоимостных показателей. В рамках управленческого учёта бюджетирование выступает важным инструментом прогнозирования будущих финансовых результатов, позволяющим заранее определить ожидаемые объёмы доходов, уровень затрат и потребность в финансовых ресурсах. В экономическом смысле бюджетирование является механизмом трансформации стратегических целей и приоритетов развития предприятия в конкретные, измеримые финансовые ориентиры, обеспечивающие практическую реализацию выбранной стратегии.

Сущность бюджетирования заключается в разработке системы взаимосвязанных и согласованных между собой бюджетов, отражающих планируемые доходы и расходы, движение денежных средств, а также ожидаемые финансовые результаты деятельности предприятия. Данный процесс позволяет комплексно оценить влияние различных управленческих



решений на финансовое состояние организации и обеспечить сбалансированность всех элементов хозяйственной деятельности. При этом бюджетирование охватывает все ключевые направления деятельности предприятия, включая производственную, сбытовую, инвестиционную и финансовую сферы, что способствует формированию целостного представления о будущем экономическом развитии организации.

Важной особенностью бюджетирования является его комплексный и интегрированный характер, обеспечивающий согласованность и координацию действий различных структурных подразделений предприятия. Посредством бюджетов устанавливаются единые ориентиры и показатели эффективности для всех уровней управления, что способствует повышению ответственности руководителей и исполнителей за достижение запланированных результатов. Благодаря этому бюджетирование способствует формированию единой системы управления, ориентированной на достижение общих целей организации, повышение эффективности использования ресурсов и укрепление её финансовой устойчивости в условиях динамично изменяющейся экономической среды.

ФУНКЦИИ И ЗАДАЧИ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

В системе управленческого учёта бюджетирование выполняет совокупность взаимосвязанных функций, направленных на обеспечение эффективного управления финансово-хозяйственной деятельностью предприятия. Прежде всего, бюджетирование реализует плановую функцию, которая заключается в определении перспективных и текущих параметров деятельности организации, установлении количественных и стоимостных ориентиров, а



также в прогнозировании ожидаемых финансовых результатов. Посредством планирования предприятие получает возможность заранее определить направления использования ресурсов и минимизировать влияние возможных рисков.

Контрольная функция бюджетирования проявляется в регулярном сопоставлении фактических показателей деятельности с утверждёнными плановыми значениями. Такой подход позволяет своевременно выявлять отклонения, анализировать причины их возникновения и оценивать степень выполнения поставленных задач. Контроль за исполнением бюджетов способствует укреплению финансовой дисциплины, повышению ответственности руководителей структурных подразделений и оперативной корректировке управленческих решений в случае выявления неблагоприятных тенденций.

Немаловажное значение имеет мотивационная функция бюджетирования, поскольку установленные бюджетные показатели могут использоваться в системе оценки эффективности деятельности руководителей и сотрудников предприятия. Достижение или превышение запланированных показателей служит основой для материального и нематериального стимулирования персонала, что способствует повышению заинтересованности работников в результатах труда и достижении целей организации.

Аналитическая функция бюджетирования заключается в формировании информационной базы, необходимой для всестороннего анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия. На основе бюджетных данных осуществляется оценка эффективности использования ресурсов, анализ прибыльности отдельных направлений деятельности и



выработка рекомендаций по совершенствованию системы управления. В совокупности выполнение данных функций позволяет рассматривать бюджетирование как универсальный инструмент управленческого учёта, обеспечивающий повышение обоснованности и результативности управленческих решений

ВИДЫ БЮДЖЕТОВ И ЭТАПЫ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

В практике управленческого учёта различают несколько видов бюджетов, каждый из которых выполняет определённую роль в системе управления. К основным видам относятся операционные бюджеты, финансовые бюджеты и генеральный (сводный) бюджет предприятия.

Операционные бюджеты включают бюджеты продаж, производства, затрат на материалы и оплату труда. Финансовые бюджеты охватывают бюджет движения денежных средств, бюджет доходов и расходов, а также прогнозный баланс.

Процесс бюджетирования, как правило, включает следующие этапы: постановку целей, разработку проектов бюджетов, их согласование и утверждение, исполнение бюджетов, а также анализ отклонений и корректировку планов.

РОЛЬ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В ПОВЫШЕНИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ

Эффективно организованная система бюджетирования способствует существенному повышению качества управленческих решений и



обеспечивает рациональное использование финансовых, материальных и трудовых ресурсов предприятия. Посредством предварительного планирования и последующего контроля исполнения бюджетов руководство организации получает возможность объективно оценивать текущее финансовое состояние, прогнозировать результаты деятельности и своевременно выявлять проблемные зоны в работе отдельных подразделений. Это, в свою очередь, позволяет оперативно принимать обоснованные управленческие меры, направленные на устранение выявленных недостатков, оптимизацию затрат и повышение общей результативности деятельности предприятия.

В условиях нестабильной и динамично изменяющейся экономической среды бюджетирование играет особенно важную роль в обеспечении финансовой устойчивости предприятия и снижении уровня хозяйственных рисков. Система бюджетирования позволяет заранее оценивать возможные последствия изменений внешних факторов, таких как колебания рыночной конъюнктуры, изменение цен, инфляционные процессы и налоговая политика. Благодаря этому предприятие повышает свою адаптивность к внешним изменениям, укрепляет платёжеспособность и создаёт условия для устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Таким образом, бюджетирование является важнейшим инструментом управленческого учёта, обеспечивающим комплексный процесс планирования, контроля и анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Оно выполняет ключевую роль в согласовании действий различных структурных подразделений, формировании единых финансовых ориентиров и обеспечении прозрачности всех управленческих процессов.



Применение бюджетирования позволяет руководству организации не только своевременно выявлять отклонения от планов, но и выработать корректирующие меры, направленные на оптимизацию затрат, повышение эффективности использования ресурсов и укрепление финансовой дисциплины.

Внедрение и развитие системы бюджетирования способствует достижению стратегических целей предприятия, обеспечивая долгосрочную устойчивость его финансового положения и адаптацию к изменениям внешней и внутренней среды. Кроме того, бюджетирование обеспечивает формирование единой системы оценки эффективности деятельности подразделений и персонала, стимулирует рациональное распределение ресурсов и повышает ответственность руководителей за результаты своей работы. В современных условиях нестабильной экономики эффективное использование бюджетных инструментов становится необходимым условием успешного функционирования и долгосрочного развития предприятий различных отраслей, способствуя их конкурентоспособности, снижению финансовых рисков и обеспечению устойчивого роста на перспективу.

Таким образом, можно утверждать, что бюджетирование не ограничивается исключительно планированием финансовых показателей, а выступает как комплексный управленческий инструмент, влияющий на все аспекты деятельности организации: от стратегического развития до повседневного контроля и мотивации сотрудников. Эффективно организованная система бюджетирования создаёт основу для принятия обоснованных управленческих решений, укрепления финансовой стабильности и обеспечения долгосрочной конкурентоспособности предприятия на рынке.



ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ ЛИТЕРАТУРНЫЕ ИСТОЧНИКИ

1. Друри К. Управленческий и производственный учёт. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2020.
2. Ивашкевич В.Б. Управленческий учёт. – М.: Магистр, 2019.
3. Ковалёв В.В. Финансовый менеджмент. – М.: Проспект, 2021.
4. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. – М.: ИНФРА-М, 2020.
5. Хорнгрен Ч., Датар С. Управленческий учёт. – СПб.: Питер, 2018.
6. Шеремет А.Д. Теория экономического анализа. – М.: ИНФРА-М, 2019.
7. Вахрушина М.А. Управленческий учёт и бюджетирование. – М.: Омега-Л, 2021.