

## **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ВНЕДРЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ “БЕЗОПАСНЫЙ ГОРОД”**

*Иминов Акбаржон Одилжонович – доктор философии  
экономических наук (PhD), Старший преподаватель Ташкентского  
государственного экономического университета  
e-mail: [ao.iminov@gmail.com](mailto:ao.iminov@gmail.com)*

В условиях цифровой трансформации Республики Узбекистан внедрение технологий искусственного интеллекта (ИИ) приобретает стратегическое значение для повышения эффективности государственного управления. Концепция «Безопасный город» выступает ключевым элементом цифровой инфраструктуры, направленной на обеспечение общественной безопасности, снижение уровня правонарушений и повышение качества жизни населения.

Ключевые ориентиры цифровой трансформации и внедрения искусственного интеллекта закреплены в ежегодных посланиях Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева Олий Мажлису. В частности, в послании 2025 года подчёркивается необходимость ускоренного развития цифровой экономики, широкого внедрения современных информационных технологий и искусственного интеллекта в государственное управление, а также повышения уровня общественной безопасности за счёт интеллектуальных систем. Отмечается, что цифровизация должна стать важнейшим фактором повышения эффективности государственного управления, прозрачности процессов и качества жизни населения. В данном контексте развитие систем «Безопасный город» на базе ИИ рассматривается как одно из приоритетных направлений государственной политики, обеспечивающее не только технологическое развитие, но и значительный социально-экономический эффект.

Нормативно-правовая база Узбекистана создает благоприятные условия для внедрения ИИ в управление проектами. В частности, Указом Президента Республики Узбекистан №УП-6079 от 5 октября 2020 года утверждена Стратегия «Цифровой Узбекистан – 2030», направленная на развитие цифровой экономики, электронного правительства и широкое внедрение современных информационно-коммуникационных технологий. Данная Стратегия предусматривает реализацию комплексных программ цифровизации отраслей и регионов, формирование цифровой инфраструктуры и развитие национального рынка IT-услуг.

Дополнительным стратегическим документом является Указ Президента №УП-158 от 11 сентября 2023 года «О Стратегии “Узбекистан – 2030”», который определяет приоритеты построения устойчивой экономики, обеспечения безопасности и внедрения инновационных технологий в государственное управление. В рамках данной стратегии особое внимание уделяется формированию современного цифрового государства и повышению эффективности публичного управления.

Ключевым этапом развития ИИ стало принятие Постановления Президента Республики Узбекистан №ПП-358 от 14 октября 2024 года «Об утверждении Стратегии развития технологий искусственного интеллекта до 2030 года». Данная стратегия устанавливает целевые ориентиры, включая увеличение объёма продуктов и услуг на базе ИИ до 1,5 млрд долларов США и внедрение ИИ в государственные услуги (до 10% сервисов). Кроме того, планируется реализация более 100 проектов в сфере ИИ в различных отраслях экономики.

Практическая реализация данных стратегий проявляется в развитии системы «Безопасный город». В Ташкенте реализуются проекты по внедрению интеллектуальных систем видеонаблюдения (около 16 000 камер), оснащённых функциями автоматического анализа и выявления правонарушений. Использование ИИ позволяет автоматизировать процессы мониторинга, прогнозировать риски и повышать точность управленческих решений.

С экономической точки зрения внедрение ИИ в управление проектами «Безопасный город» обеспечивает значительные преимущества. Во-первых, достигается снижение операционных затрат (по международным оценкам — на 15–30%) за счёт автоматизации процессов. Во-вторых, повышается эффективность использования бюджетных ресурсов благодаря аналитике больших данных. В-третьих, сокращение правонарушений и дорожно-транспортных происшествий снижает косвенные экономические потери.

Оценка экономической эффективности внедрения ИИ может осуществляться на основе показателей ROI, уровня снижения затрат (ОРЕХ), сокращения времени реагирования служб и роста раскрываемости правонарушений. В условиях Узбекистана данные показатели усиливаются за счёт централизованного управления цифровой инфраструктурой и государственной поддержки инноваций.

Несмотря на значительный потенциал, внедрение ИИ сопровождается рядом вызовов, включая необходимость значительных первоначальных инвестиций, обеспечение кибербезопасности и защиту персональных данных. Вместе с тем действующая нормативная база и стратегические инициативы государства создают устойчивую основу для их преодоления.

Таким образом, внедрение искусственного интеллекта в управление проектами «Безопасный город» в Узбекистане является экономически обоснованным и стратегически важным направлением. Оно способствует повышению эффективности государственного управления, снижению затрат и формированию безопасной и устойчивой городской среды.

### **Библиография**

1. Указ Президента Республики Узбекистан №УП-6079 от 5 октября 2020 года «Об утверждении Стратегии “Цифровой Узбекистан – 2030” и мерах по её эффективной реализации».
2. Указ Президента Республики Узбекистан №УП-158 от 11 сентября 2023 года «О Стратегии “Узбекистан – 2030”».
3. Постановление Президента Республики Узбекистан №ПП-358 от 14 октября 2024 года «Об утверждении Стратегии развития технологий искусственного интеллекта до 2030 года».
4. Послание Президента Республики Узбекистан Шавкат Мирзиёев Олий Мажлису Республики Узбекистан (2023–2024 гг.).
5. Концепция внедрения системы «Безопасный город» в Республике Узбекистан. – Ташкент, 2017.
6. Официальный портал Министерства цифровых технологий Республики Узбекистан. – URL: <https://mitc.uz>
7. Официальный портал IT Park Uzbekistan. – URL: <https://it-park.uz>
8. Материалы информационного портала Spot.uz: внедрение систем видеонаблюдения и ИИ в Ташкенте.
9. Материалы информационного портала Gazeta.uz: внедрение интеллектуальных систем контроля дорожного движения (2024–2025 гг.).
10. World Bank. *Digital Development Overview*. – Washington, DC: World Bank, 2023.
11. McKinsey Global Institute. *The State of AI in 2023*. – McKinsey & Company, 2023.
12. OECD. *Artificial Intelligence in the Public Sector*. – Paris: OECD Publishing, 2022.