

**ЦИФРОВИЗАЦИЯ ВНЕШНЕТОРГОВЫХ ПРОЦЕССОВ КАК
ИНСТРУМЕНТ УКРЕПЛЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ЦЕПОЧЕК
ПОСТАВОК В РАМКАХ РЕФОРМ НОВОГО УЗБЕКИСТАНА**

Гостюхина Ангелина Сергеевна

курсант Таможенного Института

Таможенного Комитета Республики Узбекистан

E-mail: angelinagostyuhinaaaa@gmail.com

Аннотация. В статье исследованы цифровизация внешней торговли и развитие безбумажных процессов в Республике Узбекистан в контексте международных стандартов и глобальной цифровой экономики. Рассматриваются ключевые направления цифровизации и её роль в укреплении безопасности цепочек поставок. Особое внимание уделяется международной координации, включая участие страны в соглашениях о безбумажной торговле и сотрудничестве с международными организациями. Приведен зарубежный опыт Великобритании по созданию «экосистемы доверия» на границе, где использование данных цепочки поставок и технологий позволят снизить торговые издержки и ускорить процесс таможенного контроля. На основе проведённого анализа данных в заключительной части статьи даны обоснованные рекомендации для практического применения.

Ключевые слова: Новый Узбекистан, цифровизация, электронный документооборот, интеграция, риск-анализ, искусственный интеллект, Организация экономического сотрудничества и развития, Всемирная торговая организация, «Экосистема доверия», Гравитационная модель внешней торговли.

**DIGITALIZATION OF FOREIGN TRADE PROCESSES AS A TOOL FOR
STRENGTHENING SUPPLY CHAIN SECURITY UNDER THE
REFORMS OF THE NEW UZBEKISTAN**

cadet of the Customs Institute

Customs Committee of the Republic of Uzbekistan

Gostyukhina Angelina Sergeevna

E-mail: angelinagostyuhinaaaa@gmail.com

Abstract. This article examines the digitalization of foreign trade and the development of paperless processes in the Republic of Uzbekistan within the context of international standards and the global digital economy. It considers the key areas of digitalization and its role in strengthening supply chain security. Special attention is given to international coordination, including the country's participation in paperless

trade agreements and its cooperation with international organizations. The article presents the experience of the United Kingdom in creating a "trust ecosystem" at the border, where the use of supply chain data and technology helps to reduce trade costs and accelerate customs control procedures. Based on the analysis conducted, the concluding section of the article provides well-founded recommendations for practical application.

Keywords: New Uzbekistan, digitalization, electronic document management, integration, risk analysis, artificial intelligence, Organisation for Economic Co-operation and Development, World Trade Organization

Введение. Цифровая взаимосвязанность и политика цифровой торговли играют ключевую и многогранную роль в снижении издержек международной торговли. Переход к безбумажной торговле предполагает отказ от бумажных, аналоговых форм торговли и переход к использованию цифровой информации и процессов внешнеэкономической деятельности. Это способствует объединению различных участников и обеспечивает более быструю и надежную прослеживаемость по всей цепочке поставок, в том числе при пересечении товарами международных границ.

Основная часть. Ключевыми направлениями цифровизации являются переход от бумажных документов к электронным, автоматизация таможенных процедур, а также создание интегрированных цифровых платформ взаимодействия между участниками внешнеэкономической деятельности и государственными органами. Особую актуальность данная проблематика приобретает в рамках проводимых в Республике Узбекистан реформ, реализуемых в концепции «Нового Узбекистана». Внедрение системы «Сервисное государство» для населения путем расширения масштаба цифровизации государственных услуг, устранение бюрократических процедур в отношениях между гражданином и государством, включая доведение доли государственных услуг, оказываемых в электронной форме, до 100 процентов является одной из основных целей стратегии «Узбекистан-2030»[1].

На современном этапе формирования концепции Нового Узбекистана реализованы значительные мероприятия по цифровизации и трансформации таможенной сферы, направленные на повышение эффективности внешнеэкономической деятельности:

➤ Национальная организация по защите растений Узбекистана (НПЗР) гармонизировала свои национальные фитосанитарные стандарты с Международными стандартами защиты растений для соответствия мировым стандартам. НПЗР также с 2024 года внедрила решение IPPC ePhyto Solution,

которое позволило обмениваться цифровыми фитосанитарными сертификатами со странами-импортерами [2].

➤ Также в целях упрощения процесса оплаты всех таможенных сборов и платежей с сентября 2025 года в Республике Узбекистан для этих целей функционирует единый казначейских счёт

➤ Предоставлена возможность заполнения и подачи пассажирских таможенных деклараций в режиме онлайн через новое мобильное приложение “Пассажирская декларация”

➤ С 2025 года согласно Указу Президента № УП-57 «О мерах по повышению эффективности деятельности органов государственной таможенной службы» была отменена регистрация ветеринарных и фитосанитарных документов на внешнеторговые грузы в бумажной форме. Также исключается необходимость проставления печатей и штампов - документооборот полностью переводится в электронный формат [3].

➤ К 2028 году предполагается снизить долю пересечений границы с обязательными таможенными досмотрами с 21% до 15%, а также вдвое повысить эффективность системы управления рисками за счет внедрения искусственного интеллекта. При этом особое внимание будет уделено широкому применению данных технологий в таможенном наблюдении. С этой целью при поддержке специалистов Всемирного банка усовершенствуют систему риск-анализа. Она будет оценивать уровень надежности предпринимателей по 122 критериям, включая финансовую стабильность, налоговую задолженность и торговую историю. Кроме того, с помощью искусственного интеллекта будут анализироваться рентгеновские снимки товаров с автоматическим выявлением рисков [4].

➤ Стоит отметить, что Узбекистан с 2024 года является членом Рамочного соглашения об упрощении трансграничной безбумажной торговли в Азиатско-Тихоокеанском регионе (АТР), предусматривающее взаимное признание электронных торговых документов и обмен таможенными данными, в целях повышения совместимости национальных систем электронного документооборота в импортно-экспортных операциях в соответствии с международными и межгосударственными стандартами [5].

➤ Также, Узбекистан активно сотрудничает с Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). В феврале 2026 года в рамках Евразийской недели ОЭСР был подписан меморандум о взаимопонимании между Правительством Республики Узбекистан и Организацией экономического сотрудничества и развития, открывающий новый этап интеграции страны в мировую экономику. Документ охватывает 19 приоритетных направлений, включая улучшение инвестиционного климата,

цифровизацию, противодействие коррупции и развитие «зеленой» энергетики. Узбекистанский бизнес получит доступ к аналитике и лучшим практикам ОЭСР, что повысит его конкурентоспособность и укрепит доверие инвесторов [6].

Внедрение и функционирование экосистемы безбумажной торговли — включая цифровизацию торговых документов и процессов можно разделить на три основные категории и их составляющие.

1) Правовые основы для осуществления электронных сделок. Включают политические и нормативные условия, регулирующие использование электронных передаваемых документов, электронной аутентификации, электронной подписи, электронных платежей и электронных счетов-фактур.

2) Цифровизация пограничных процессов. Охватывает меры по упрощению торговли, такие как предварительная подача информации до прибытия товаров, автоматизированное управление рисками, электронная оплата пошлин и сборов, а также цифровые системы «единого окна». Также важную роль играют инструменты цифрового взаимодействия между пограничными органами, включая координацию информационных систем и требований к данным.

3) Трансграничный обмен данными. Предполагает обмен информацией между различными участниками торговли, который регулируется политикой хранения, обработки и архивирования данных, правилами трансграничной передачи данных, а также мерами кибербезопасности.

Стоит отметить, что Республика Узбекистан находится на пороге вступления во Всемирную Торговую Организацию (ВТО), одними из целями которой являются повышение прозрачности и упрощение трансграничных процедур за счёт создания единых правил для электронной коммерции, развитие цифровой инфраструктуры и повышение конкурентоспособности малых предприятий через технологии. В рамках ВТО разработана многосторонняя Совместная инициатива по электронной коммерции [7], которая охватывает рамки электронных транзакций, электронную аутентификацию и электронные подписи, электронные контракты, электронную выставку счетов, безбумажную торговлю, обмен данными через «Единые окна» и совместимость систем, а также электронные платежи. Другие области, связанные с доверием и электронной коммерцией, такие как онлайн-защита потребителей, защита персональных данных и кибербезопасность, также имеют значение для экосистемы безбумажного документооборота в ВТО, а в будущем и для Республики Узбекистан.

Опыт Великобритании по развитию “экосистемы доверия” на границе.

Изначально изложенная в Стратегии границы Соединённого Королевства на 2025 год, «Экосистема доверия» (ЕoТ) предложила совместную модель

управления границей, включающую взаимодействие правительства, участников внешней торговли и технологических компаний. Целью было использование технологических решений и расширенных возможностей обработки данных для повышения доверия внутри цепочки поставок и со стороны правительства, с намерением минимизировать торговые трения. Правительство Великобритании сотрудничало с шестью «консорциумами» для испытания различных предложений, включавших обмен информацией о цепочке поставок между бизнесом и государством с использованием разных платформ данных цепочки поставок и широкого спектра технологий через различные виды транспорта, товары и маршруты, чтобы оценить возможность применения решений в разных условиях. Пилоты показали, что до 80% минимальных требований по рискам для таможенных целей и 60% требований к торговой статистике могут быть обеспечены данными цепочки поставок. Это может повысить уверенность сотрудников государственных пограничных служб при принятии решений и потенциально сократить время, необходимое персоналу границы для принятия решений почти на 20%.

Заключение. В настоящее время уровень автоматизации упрощения торговых процессов в Узбекистане путём их автоматизации уже значительно выше, что связано с постепенной гармонизацией с международными стандартами и пересмотром требований к документам в сторону их сокращения. Тем не менее в последние годы прогресс в упрощении пограничных процедур остаётся **более умеренным** по сравнению с другими направлениями. Это объясняется сложностями внедрения таких инструментов, как: институт уполномоченных операторов; пост-таможенный аудит; системы «единого окна», а также всё ещё ограниченным практическим охватом операций предварительным декларированием и упрощёнными процедурами выпуска товаров.

В первую очередь следует усовершенствовать различные механизмы экономического и торгового сотрудничества между странами — от систем управления рисками и скоординированных проверок до программ для сертифицированных участников торговли, что поспособствовало бы укреплению взаимодействия между пограничными ведомствами.

Также в целях исследования товарных потоков между двумя и более странами необходимо применение Гравитационной модели внешней торговли (формула 1), в которой учитываются социально экономические факторы, определяются экспортные возможности и импортные потребности торговых партнеров, факторы, относящиеся к продвижению товарного потока (расстояние, наличие таможенных барьеров, уровень цифровизации и т.п)

$$F_{ij} = G \cdot \frac{M_i^{\beta_1} M_j^{\beta_2}}{D_{ij}^{\beta_3}}$$

(Рис.1)

F_{ij} - Объем экспорта/торговли из страны i в страну j

G - Константа (гравитационная постоянная), учитывающая прочие факторы

M_i, M_j – Экономическая масса стран (чаще всего ВВП страны-экспортера и страны-импортера)

$\beta_1, \beta_2, \beta_3$ – Коэффициенты-степени (обычно положительные для ВВП и отрицательные для расстояния)

D_{ij} – Расстояние между странами (обычно физическое расстояние между столицами или экономическими центрами, таможенными терминалами)

В целях оценки влияния цифровизации на внешнеторговые потоки гравитационная модель может быть расширена за счёт включения переменных, отражающих внедрение цифровых инструментов на примере Узбекистана, таких как система «Единое окно», электронные фитосанитарные сертификаты (ePhyto), электронные платежи и использование технологий искусственного интеллекта в управлении рисками. Это позволяет учитывать влияние снижения административных и временных издержек на рост международной торговли.

$$X_{ij,t} = G \cdot \frac{GDP_i^\alpha \cdot GDP_j^\beta}{Distance_{ij}^\gamma} \cdot e^{(\delta_1 Digital_i + \delta_2 Digital_j + \delta_3 Policy_{ij})} \cdot \varepsilon_{ij,t}$$

$X_{ij,t}$ — объём торговли между странами i и j в момент времени t

GDP_i, GDP_j — экономический размер (ВВП) стран

$Distance_{ij}$ — расстояние (или торговые издержки)

$Digital_i, Digital_j$ — уровень цифровизации стран (например: электронные декларации, «Единое окно», e-payments)

$Policy_{ij}$ — дополнительные факторы (например, торговые соглашения, интеграция систем)

$\delta_1, \delta_2, \delta_3$ — коэффициенты влияния цифровизации и политики

$\varepsilon_{ij,t}$ — случайная ошибка

Конечно же внедрение цифровых платформ для обмена информацией на границе представляет собой значительный инструмент оптимизации торговых процессов.

В этом контексте ключевыми направлениями совершенствования являются:

- Чёткое определение взаимодействия между платформами обмена данными, документами, пограничными процедурами и органами контроля.
- Повышение доступности и качества информации через онлайн-порталы, обучающие программы и меры по развитию потенциала сотрудников пограничных служб и торговых операторов.
- Регулярная оценка внедрения цифровых решений на границе с целью обеспечения согласованности между странами и минимизации административной нагрузки на компании.

Список использованных источников:

- 1) Указ Президента Республики Узбекистан, от 11.09.2023 г. № УП-158 О Стратегии «Узбекистан – 2030»
- 2) <https://www.ippc.int/en/news/uzbekistan-president-commends-nppo-progress-to-boost-better-plant-protection>
- 3) Указ Президента Республики Узбекистан, от 25.03.2025 г. № УП-57 «О мерах по повышению эффективности деятельности органов государственной таможенной службы»
- 4) <https://sv.zarnews.uz/> (Цифровизация таможни)
- 5) <https://uz.kursiv.media/en/2024-09-10/uzbekistan-signed-the-digital-trade-agreement/>
- 6) <https://yuz.uz/ru/news/uzbekistan-podpisal-memorandum-s-oesr-novy-etap-integratsii-v-mirovuyu-ekonomiku#>.
- 7) <https://wto.ru/our-blog/sovmestnaya-initsiativa-po-elektronnoy-kommertsii-polozheniya-i-perspektivy/>