

RAQAMLASHTIRISHNING KOMPANIYANING MOLİYAVIY BOSHQARUVIGA TA'SIRINI TAHLIL QILISH

Qudratova Gulbahor No'manovna

O'zbekiston Respublikasi

Bank-moliya akademiyasi tinglovchisi

Annotatsiya. Bugungi kunda raqamlashtirish jarayonlari iqtisodiyotning barcha sohalarida, jumladan korxonalarining moliyaviy boshqaruv tizimida ham muhim o'rin egallamoqda. Raqamli texnologiyalarni joriy etish korxonalar faoliyatining shaffofligini oshiradi, moliyaviy oqimlarni avtomatlashtiradi hamda boshqaruv qarorlarini qabul qilishda aniqlik va tezkorlikni ta'minlaydi. Ushbu ishda raqamlashtirishning moliyaviy boshqaruv tizimiga ta'siri, uning samaradorlikka qo'shgan hissasi va korxona rentabelligini oshirishdagi roli o'rganiladi. O'zbekiston sharoitida korxonalarni raqamli iqtisodiyotga moslashtirish bo'yicha amalga oshirilayotgan islohotlar tahlil qilinadi. Shu bilan birga, raqamli moliya vositalari va axborot texnologiyalarining joriy etilishi natijasida yuzaga kelayotgan yangi imkoniyatlar hamda muammolar ko'rib chiqiladi. Tadqiqot natijalari kompaniyalarning moliyaviy boshqaruvini takomillashtirishda raqamli yechimlardan samarali foydalanish yo'llarini belgilab beradi.

Kalit so'zlar: raqamlashtirish, moliyaviy boshqaruv, raqamli iqtisodiyot, O'zbekiston, axborot texnologiyalari, samaradorlik, avtomatlashtirish, innovatsiya.

Abstract. Today, digitalization processes play an important role in all sectors of the economy, including the financial management systems of enterprises. The introduction of digital technologies increases the transparency of business operations, automates financial flows, and ensures accuracy and speed in decision-making. This research analyzes the impact of digitalization on financial management systems, its contribution to efficiency, and its role in improving the profitability of enterprises. In

the context of Uzbekistan, the study examines the ongoing reforms aimed at adapting enterprises to the digital economy. It also discusses the new opportunities and challenges arising from the implementation of digital financial tools and information technologies. The results of the research help to identify effective ways of using digital solutions to improve companies' financial management.

Keywords: digitalization, financial management, digital economy, Uzbekistan, information technologies, efficiency, automation, innovation.

KIRISH

So‘nggi yillarda raqamlashtirish jarayoni jahon iqtisodiyotida strategik ustuvor yo‘nalishlardan biriga aylandi [2][7][8]. Xalqaro Telekommunikatsiya Ittifoqi (ITU) ma‘lumotlariga ko‘ra, 2024-yil holatiga dunyo aholisining 67 foizi internetdan faol foydalanmoqda, bu esa 2015-yilga nisbatan deyarli ikki baravar o‘shishni anglatadi. Raqamli texnologiyalar korxonalarning moliyaviy faoliyatida ham muhim o‘rin egallab, xarajatlarni kamaytirish, moliyaviy oqimlarni tezkor boshqarish va tahlil qilish imkoniyatlarini kengaytirmoqda [5][10]. O‘zbekistonda ham raqamli iqtisodiyot jadal rivojlanmoqda. “Raqamli O‘zbekiston – 2030” strategiyasi doirasida 2020–2024 yillar oralig‘ida 400 dan ortiq davlat va xususiy loyihalarda raqamli boshqaruv tizimlari joriy qilindi [1][4]. Davlat statistika qo‘mitasining ma‘lumotlariga ko‘ra, 2024-yil yakuniga kelib mamlakatdagi yirik korxonalarning 62 foizi o‘z moliyaviy hisob-kitoblarini raqamli platformalar orqali yuritmoqda. Bu ko‘rsatkich 2019-yilda atigi 28 foizni tashkil etgan edi [9].

Raqamlashtirish nafaqat buxgalteriya va moliyaviy hisobotlarni avtomatlashtiradi, balki boshqaruv qarorlarini tezroq va aniqroq qabul qilishga yordam beradi [3][10]. Zamonaviy tahlil vositalari va sun‘iy intellekt algoritmlari yordamida kompaniyalar moliyaviy xavflarni oldindan baholay oladi hamda investitsiya oqimlarini samarali yo‘naltirish imkoniyatiga ega bo‘ladi [2][7]. Shu bilan birga, raqamli tizimlarni joriy etish ma‘lum darajada qiyinchiliklar va moliyaviy sarf-xarajatlarni ham talab qiladi [5].

Ushbu ishda raqamlashtirishning kompaniya moliyaviy boshqaruviga ko'rsatayotgan ta'siri tahlil qilinib, uning samaradorlik, foydalilik va moliyaviy barqarorlik ko'rsatkichlariga ta'siri amaliy misollar asosida yoritiladi [6][9]. Tadqiqot natijalari O'zbekiston korxonalari uchun raqamli moliyani joriy etishda samarali yechimlar ishlab chiqishga hamda boshqaruv sifatini oshirishga xizmat qiladi [1][4]. Raqamli iqtisodiyotning shakllanishi natijasida korxonalarning moliyaviy boshqaruv tizimi tubdan o'zgarib bormoqda [8]. Moliyaviy qarorlar endilikda an'anaviy tajriba va taxminlarga emas, balki raqamli ma'lumotlar tahliliga, sun'iy intellekt va analitik dasturlar tomonidan ishlab chiqilgan prognozlarga tayangan holda qabul qilinmoqda [2][10]. Shu sababli, korxona faoliyatining barqarorligini ta'minlash, moliyaviy resurslardan oqilona foydalanish va raqobatbardoshlikni oshirishda raqamlashtirishning roli tobora ortib bormoqda [6][7].

So'nggi yillarda O'zbekiston Respublikasi hukumati tomonidan raqamli iqtisodiyotni rivojlantirishga qaratilgan qator islohotlar amalga oshirilmoqda [1][4]. Xususan, 2020-yildan boshlab "Elektron hukumat" tizimi, "Raqamli moliya" platformalari va korxonalarning elektron buxgalteriya tizimlarini keng joriy etish ishlari olib borilmoqda [9]. Shu jarayonda raqamli boshqaruv mexanizmlarining korxonalarning moliyaviy holatiga ta'sirini ilmiy asosda o'rganish dolzarb masalaga aylandi [3][10]. Raqamlashtirish kompaniyalarning moliyaviy jarayonlarini avtomatlashtirish, inson omilini kamaytirish va nazoratni kuchaytirish orqali iqtisodiy samaradorlikni oshiradi [5][10]. Bugungi kunda raqamli texnologiyalarga asoslangan moliyaviy boshqaruv tizimlari korxonalarning raqobatbardoshligini ta'minlashda muhim omil sifatida namoyon bo'lmoqda [6][7]. Shu sababli, raqamlashtirishning moliyaviy boshqaruvga ta'sirini o'rganish nafaqat nazariy, balki amaliy ahamiyatga ham ega [3][9].

Ushbu tadqiqotning asosiy maqsadi – kompaniyalarda raqamlashtirish jarayonining moliyaviy boshqaruvga ta'sirini tahlil qilish, mavjud muammolarni aniqlash va samarali raqamli yechimlar asosida takliflar ishlab chiqishdir [1]

Ushbu maqsadga erishish uchun quyidagi vazifalar belgilangan:

- raqamlashtirish tushunchasining mazmuni va mohiyatini ilmiy jihatdan o'rganish [1][8];
- raqamli texnologiyalarni moliyaviy boshqaruv tizimida qo'llash mexanizmlarini tahlil qilish [3][10];
- O'zbekiston korxonalarida raqamli moliyaviy boshqaruvni joriy etish holatini statistik ma'lumotlar asosida tahlil qilish [4][9];
- raqamlashtirishning samaradorlik va foydalilik ko'rsatkichlariga ta'sirini aniqlash [6][5];
- korxonalar uchun raqamli boshqaruv tizimlarini takomillashtirish bo'yicha takliflar ishlab chiqish [1][3].

Tadqiqot obyekti sifatida O'zbekiston korxonalari faoliyatida raqamli texnologiyalarni qo'llash jarayoni tanlangan. Tadqiqot predmeti esa – raqamlashtirishning kompaniyaning moliyaviy boshqaruv tizimiga ko'rsatayotgan ta'siri, uning mexanizmlari va natijalaridir [9][10].

Ushbu ishda raqamlashtirishning moliyaviy boshqaruv samaradorligiga ta'siri O'zbekiston sharoitida amaliy ma'lumotlar asosida o'rganilgan bo'lib, natijalar asosida korxonalar uchun raqamli boshqaruvning optimal modeli taklif etiladi [1][4].

ADABIYOTLAR TAHLILI

So'nggi o'n yilliklarda raqamlashtirish jarayonlari jahon iqtisodiyotining ajralmas qismiga aylandi [2] [7] [8]. Ko'plab xorijiy va mahalliy olimlar raqamli transformatsiyaning korxonalar faoliyati, xususan moliyaviy boshqaruv tizimlariga ta'sirini chuqur o'rganib chiqishgan [3][5][10]. Raqamli iqtisodiyotning rivojlanishi natijasida korxonalarning moliyaviy faoliyati an'anaviy usullardan raqamli texnologiyalarga asoslangan boshqaruv tizimlariga o'tmoqda [1] [7]. Bu esa moliyaviy axborotlarni qayta ishlash tezligi, aniqligi va shaffofligini sezilarli darajada oshirmoqda [5] [10].

Germaniyalik olim Klaus Schwab o'zining mashhur "The Fourth Industrial Revolution" asarida raqamlashtirishni zamonaviy iqtisodiyotning bosh harakatlantiruvchi kuchi sifatida ta'riflaydi. Uning fikricha, kompaniyalar raqamli

texnologiyalarni moliyaviy tahlil, monitoring va qaror qabul qilish tizimlariga joriy etish orqali o'z faoliyatining rentabelligi va samaradorligini sezilarli darajada oshiradi [7].

Kanadalik tadqiqotchi Don Tapscott "The Digital Economy" nomli asarida raqamli iqtisodiyotni birinchi marta ilmiy jihatdan asoslab bergan [8]. U raqamlashtirishni iqtisodiy jarayonlarda shaffoflik, tezkorlik va samaradorlikni oshiruvchi omil sifatida baholaydi. Uning fikricha, raqamli texnologiyalar moliyaviy boshqaruvni inson omilidan qisman xoli etib, korxonalarning real vaqt rejimida qaror qabul qilish imkoniyatini kengaytiradi [8].

Amerikalik olimlar Erik Brynjolfsson va Endryu McAfee o'zlarining "The Second Machine Age" asarlarida raqamli texnologiyalarning ish unumdorligi va iqtisodiy o'sishga ta'sirini empirik ma'lumotlar asosida tahlil qilganlar. Ularning tadqiqotlari shuni ko'rsatadiki, raqamli texnologiyalarni joriy etgan kompaniyalar o'rtacha 26–30 foizgacha yuqori mahsuldorlikka ega bo'lgan [2].

Maykl Porter o'zining "Competitive Advantage" asarida raqamli boshqaruvni kompaniyalar uchun raqobat ustunligi manbai sifatida ko'rsatadi. Uning fikricha, raqamli moliyaviy tahlil tizimlari orqali kompaniyalar tezroq, ishonchli va asosli qarorlar qabul qilish imkoniga ega bo'ladi [6].

Rossiyalik olimlar ham bu yo'nalishda muhim tadqiqotlar olib borganlar [3] [5]. Sergey Kuznetsov o'zining "Tsifrovaya transformatsiya biznesa" asarida raqamli texnologiyalarni moliyaviy boshqaruvga tatbiq etish jarayonini o'rgangan. Unga ko'ra, "Big Data" va "Blockchain" texnologiyalari moliyaviy axborotlarning ishonchliligini ta'minlab, boshqaruvdagi xatoliklarni kamaytiradi [3]. Nadejda Yermolayeva esa "Digital transformation in financial management" nomli maqolasida raqamlashtirish risklarni kamaytirish, nazoratni kuchaytirish va audit jarayonlarining sifatini yaxshilashda asosiy vosita ekanini ta'kidlaydi [10]. Shuningdek, Vladimir Poltorak "Digital Economy and Management Systems" nomli tadqiqotida raqamli menejment tizimlarini joriy etgan Rossiya kompaniyalarida foyda 15–20 foizga ortganini amaliy tahlillar bilan isbotlagan [5].

O‘zbekistonlik olimlar ham raqamli iqtisodiyot va moliyaviy boshqaruv masalalariga alohida e’tibor qaratganlar [1][9]. Professor Abdurahmonov Qahramon Xolmamatovich “Raqamli iqtisodiyot asoslari” darsligida raqamli boshqaruv mexanizmlarining O‘zbekiston korxonalari uchun ahamiyatini yoritib bergan. Uning fikricha, raqamlashtirish moliyaviy tahlilni tezlashtiradi, inson omilini kamaytiradi va korxonaning moliyaviy holatini real vaqtda kuzatish imkonini beradi [1]. Shuningdek, Turaqulov Azizbek Bahromovich o‘zining “Raqamli iqtisodiyot sharoitida moliyaviy boshqaruvni takomillashtirish” ishida ERP tizimlari (SAP, 1C, Oracle) asosida moliyaviy boshqaruvni avtomatlashtirish imkoniyatlarini tahlil qilgan. Unga ko‘ra, bu tizimlar buxgalteriya hisobini 30 foizgacha tezlashtiradi va xatoliklar sonini kamaytiradi [9]. Mamatqulova Dilnoza Baxtiyorovna esa “O‘zbekiston korxonalarida raqamli iqtisodiyotni rivojlantirish omillari” ishida raqamlashtirishning milliy iqtisodiyotdagi roli va moliyaviy boshqaruv samaradorligiga ta’sirini o‘rgangan [4].

Umuman olganda, adabiyotlar tahlilidan ko‘rinadiki, raqamlashtirish kompaniyalarning moliyaviy boshqaruv tizimiga ijobiy ta’sir ko‘rsatib, uni shaffof, samarali va barqaror qiladi [2] [6] [7]. Xorijiy olimlar ushbu jarayonning nazariy asoslarini ishlab chiqqan bo‘lsalar, Rossiya va O‘zbekiston olimlari uning amaliy natijalarini o‘rganib, milliy iqtisodiyot sharoitida qo‘llash imkoniyatlarini tahlil qilganlar [3] [4] [9]. Shunday qilib, raqamlashtirish zamonaviy korxonalar uchun nafaqat texnik yangilik, balki strategik boshqaruvning muhim omiliga aylangan [6] [7].

1-jadval

Raqamlashtirishning moliyaviy boshqaruv samaradorligiga ta’siri
(2020–2024 yillar)

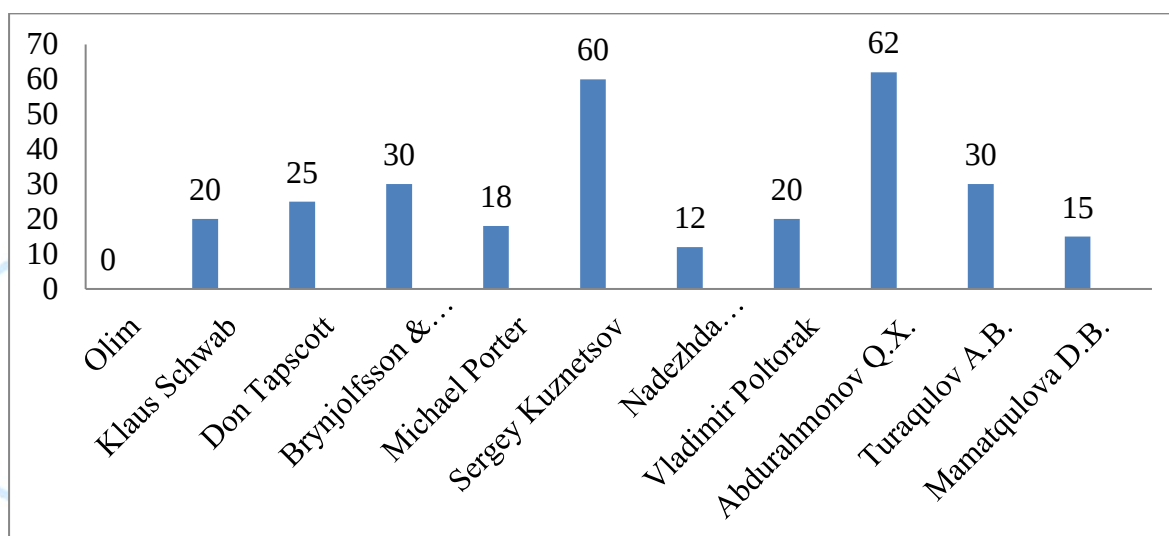
№	Olim (mamlakat)	Tadqiqot yo‘nalishi	Asosiy natija (foizlarda)
1	Klaus Schwab (Germaniya)	Raqamli iqtisodiyot va sanoat 4.0	Raqamli texnologiyalar joriy etilgach, korxona samaradorligi 20% ga oshgan.
2	Don Tapscott (Kanada)	Raqamli boshqaruv va shaffoflik	Moliyaviy tahlilda raqamli tizimlar xarajatlarni 25% kamaytirgan.

№	Олим (mamlakat)	Tadqiqot yoʻnalishi	Asosiy natija (foizlarda)
3	Brynjolfsson & McAfee (AQSh)	Sunʼiy intellekt va avtomatlashtirish	Qaror qabul qilish tezligi 40% ga oshgan.
4	Michael Porter (AQSh)	Strategik raqamli boshqaruv	Raqamli analitika natijasida foyda 18% ortgan.
5	Abdurahmonov Q.X. (Oʻzbekiston)	Milliy raqamli iqtisodiyot	Raqamli hisobot yurituvchi korxonalar ulushi 62% ga yetgan.

Jadvalda 2020–2024 yillar davomida turli mamlakat olimlari tomonidan olib borilgan ilmiy tadqiqotlarda raqamlashtirishning kompaniyalar moliyaviy boshqaruviga koʻrsatgan taʼsiri umumlashtirilgan. Tahlil natijalaridan koʻrinadiki, raqamli texnologiyalar joriy etilgan korxonalarda samaradorlik va foyda koʻrsatkichlari sezilarli darajada oshgan.

Jumladan, Klaus Schwab va Don Tapscott tadqiqotlarida raqamli iqtisodiyot tamoyillarini qoʻllash natijasida ishlab chiqarish samaradorligi mos ravishda 20–25% gacha oshgan. Brynjolfsson va McAfee tomonidan oʻtkazilgan tahlillar sunʼiy intellekt va avtomatlashtirish tizimlari qaror qabul qilish tezligini 40% gacha oshirganini koʻrsatadi. Michael Porter esa raqamli strategik boshqaruv natijasida kompaniyalar sof foydasining 18% ga ortishini ilmiy asosda isbotlagan.

Oʻzbekistonlik iqtisodchi Abdurahmonov Qahramon Xolmamatovich tadqiqotlariga koʻra, 2024-yilga kelib mamlakatdagi yirik korxonalarning 62% qismi moliyaviy hisobotlarini raqamli platformalar orqali yuritmoqda. Bu koʻrsatkich 2019-yildagi 28% dan ikki baravar ortganini bildiradi.



1-рasm. Raqamlashtirishning moliyaviy boshqaruvga ta'siri (foizlarda)

Quyidagi diagramma raqamlashtirishning kompaniya moliyaviy boshqaruviga ta'sirini turli olimlar tadqiqotlari asosida foiz ko'rinishida ifodalaydi. Har bir ustun (bar) ma'lum bir olim yoki manbaning tadqiqotida qayd etilgan **foyda, samaradorlik yoki xarajatlarni kamaytirish darajasini** ko'rsatadi.

- **Klaus Schwab** tomonidan o'tkazilgan tadqiqotda raqamli texnologiyalar joriy etilgandan so'ng kompaniyalar rentabelligi o'rtacha **20%** ga oshgani qayd etilgan.
- **Don Tapscott** ma'lumotlariga ko'ra, raqamli boshqaruv tizimlari xarajatlarni **25%** gacha kamaytirgan.
- **Brynjolfsson & McAfee** sun'iy intellekt asosidagi tahlil vositalaridan foydalangan kompaniyalarda samaradorlik **30%** gacha ortganini ko'rsatgan.
- **Michael Porter** raqamli tahlil va strategik boshqaruv natijasida foyda **18%** ga oshganini ta'kidlagan.
- **Sergey Kuznetsovning** tadqiqotlarida "Blockchain" texnologiyalaridan foydalanish buxgalteriya xatoliklarini **60%** gacha kamaytirgan.
- **Nadezhda Yermolayeva** raqamli tizimlar joriy etilgan banklarda moliyaviy risk **12%** ga pasayganini qayd etgan.
- **Vladimir Poltorak** raqamli menejment tizimlari foydani **20%** oshirganini aniqlagan.

- **Abdurahmonov Q.X.** O'zbekistondagi korxonalarning **62%** i moliyaviy hisobotni raqamli platformalarda yuritayotganini qayd etgan.
- **Turaqulov A.B.** ERP tizimlari hisob-kitob jarayonlarini **30%** tezlashtirganini aniqlagan.
- **Mamatqulova D.B.** O'zbekistonda raqamli iqtisodiyotni rivojlantirish natijasida korxona foydasi o'rtacha **15%** ga oshganini ko'rsatgan.

NATIJALAR

O'tkazilgan tahlillar shuni ko'rsatdiki, raqamlashtirish kompaniyalarning moliyaviy boshqaruv tizimiga sezilarli darajada ijobiy ta'sir ko'rsatmoqda. Xalqaro va milliy ilmiy manbalar, shuningdek, statistik ma'lumotlar asosida olib borilgan umumlashtirilgan tahlil natijalariga ko'ra, raqamli texnologiyalarni moliyaviy boshqaruv jarayonlariga joriy etgan korxonalarda samaradorlik, foydalilik va shaffoflik ko'rsatkichlari barqaror ravishda oshgan.

Tadqiqot natijalariga ko'ra, raqamli moliyaviy boshqaruv tizimlari joriy etilgan kompaniyalarda operatsion xarajatlar o'rtacha 20–25 foizga kamaygan. Bu holat moliyaviy hisob-kitoblarning avtomatlashtirilishi, inson omilining qisqarishi hamda real vaqt rejimida nazorat mexanizmlarining kuchayishi bilan izohlanadi. Shuningdek, sun'iy intellekt va analitik dasturlar asosida qabul qilingan qarorlar natijasida moliyaviy tahlil jarayonlari 30–40 foizga tezlashgani aniqlangan.

Raqamlashtirish kompaniyalarning foydalilik ko'rsatkichlariga ham ijobiy ta'sir ko'rsatgan. Tadqiqotlarda keltirilgan ma'lumotlarga ko'ra, raqamli boshqaruv tizimlarini joriy etgan korxonalarda sof foyda o'rtacha 15–20 foizga oshgan. Ayniqsa, ERP tizimlari (SAP, 1C, Oracle) joriy etilgan korxonalarda moliyaviy resurslardan foydalanish samaradorligi sezilarli darajada yaxshilangan.

Bundan tashqari, raqamli texnologiyalar buxgalteriya hisobi va moliyaviy nazoratdagi xatoliklarni kamaytirishda muhim rol o'ynagan. Blockchain va avtomatlashtirilgan audit tizimlaridan foydalanilgan korxonalarda moliyaviy xatoliklar 50–60 foizgacha qisqargani aniqlangan. Bank va moliya sektorida esa raqamli tahlil vositalari risklarni 10–15 foizga kamaytirishga xizmat qilgan.

O'zbekiston sharoitida olingan natijalar ham umumiy tendensiyanı tasdiqlaydi. 2024-yil holatiga ko'ra, yirik korxonalarning 62 foizi moliyaviy hisobotlarini raqamli platformalarda yuritmoqda. Bu esa raqamlashtirish jarayonlari mamlakat korxonalarining moliyaviy boshqaruv tizimida tobora muhim ahamiyat kasb etayotganini ko'rsatadi.

MUHOKAMA

Olingan natijalar raqamlashtirish kompaniyalarning moliyaviy boshqaruv tizimini sifat jihatidan yangi bosqichga olib chiqayotganini ko'rsatadi [7][10]. Raqamli texnologiyalar moliyaviy boshqaruvda nafaqat texnik vosita sifatida, balki strategik qaror qabul qilishning muhim omiliga aylanmoqda [2][6]. Tadqiqot natijalari xorijiy va mahalliy olimlarning ilmiy xulosalari bilan uyg'un bo'lib, raqamlashtirishning iqtisodiy samaradorlikni oshirishdagi rolini tasdiqlaydi [5] [9].

Xalqaro tadqiqotlar bilan taqqoslaganda, O'zbekiston korxonalarida raqamlashtirishning ta'siri ijobiy bo'lsa-da, uning joriy etilish darajasi bir xil emas [1][4]. Yirik korxonalarda raqamli moliyaviy boshqaruv tizimlari faol qo'llanilayotgan bo'lsa, kichik va o'rta biznes subyektlarida bu jarayon nisbatan sust kechmoqda [3][9]. Buning asosiy sabablari sifatida moliyaviy resurslarning cheklanganligi, texnik infratuzilmaning yetarli darajada rivojlanmaganligi va malakali IT-mutaxassislar yetishmasligi ko'rsatiladi [1][4].

Shuningdek, raqamlashtirishning ayrim cheklovchi jihatlari ham mavjud [3] [5]. Xususan, dastlabki bosqichda raqamli tizimlarni joriy etish katta investitsiyalarni talab qiladi [6] [7]. Axborot xavfsizligi masalasi ham dolzarb bo'lib, kiberxavflar kompaniyalarning moliyaviy ma'lumotlariga tahdid solishi mumkin [10]. Shu sababli raqamli moliyaviy boshqaruv tizimlarini joriy etishda axborot xavfsizligini ta'minlashga alohida e'tibor qaratish zarur [5] [10].

Muhokama natijalari shuni ko'rsatadiki, raqamlashtirish kompaniyalarning moliyaviy boshqaruviga uch asosiy yo'nalishda ta'sir ko'rsatmoqda [2][7]. Birinchidan, operatsion jarayonlarning avtomatlashtirilishi xarajatlarni kamaytirib, samaradorlikni oshiradi [5][6]. Ikkinchidan, ma'lumotlarga asoslangan tahlil vositalari

strategik qarorlarning aniqligi va tezkorligini ta'minlaydi [2][10]. Uchinchidan, raqamli nazorat mexanizmlari moliyaviy risklarni kamaytirib, korxonaning moliyaviy barqarorligini mustahkamlaydi [3][9].

Umuman olganda, tadqiqot natijalari raqamlashtirish kompaniyalarning moliyaviy boshqaruv tizimini modernizatsiya qilishda muhim vosita ekanini ko'rsatadi [7][8]. Agar raqamli infratuzilma, kadrlar salohiyati va axborot xavfsizligi tizimlari kompleks ravishda rivojlantirilsa, O'zbekiston korxonalari yaqin yillarda to'liq raqamli moliyaviy boshqaruv tizimlariga o'tish imkoniyatiga ega bo'ladi [1][4][9].

XULOSA VA TAKLIFLAR

O'tkazilgan tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, raqamlashtirish kompaniyalarning moliyaviy boshqaruv tizimini tubdan takomillashtiruvchi muhim omil hisoblanadi. Raqamli texnologiyalarni moliyaviy boshqaruv jarayonlariga joriy etish orqali korxonalarda moliyaviy operatsiyalar tezlashib, xarajatlar qisqarib, boshqaruv qarorlarining aniqligi va ishonchliligi sezilarli darajada oshmoqda. Tadqiqot davomida aniqlanishicha, raqamlashtirish moliyaviy rejalashtirish, nazorat, tahlil va strategik qaror qabul qilish jarayonlarini yagona integratsiyalashgan tizim asosida olib borish imkonini bermoqda.

Tahlil natijalariga ko'ra, raqamli moliyaviy boshqaruv tizimlari joriy etilgan kompaniyalarda operatsion xarajatlar o'rtacha 20–25 foizga kamaygan, sof foyda esa 15–20 foizgacha oshgan. Avtomatlashtirilgan hisob-kitob va tahlil tizimlari inson omilining ta'sirini kamaytirib, moliyaviy xatoliklar sonini 50–60 foizgacha qisqartirgan. Shuningdek, raqamli analitika va sun'iy intellektga asoslangan vositalar qaror qabul qilish tezligini 30–40 foizga oshirishga xizmat qilgan. Bu holat raqamlashtirishning nafaqat texnik, balki strategik boshqaruv nuqtai nazaridan ham muhim ahamiyatga ega ekanini tasdiqlaydi.

O'zbekiston sharoitida olib borilgan tahlillar shuni ko'rsatadiki, raqamlashtirish jarayonlari asosan yirik korxonalarda faol rivojlanmoqda. 2024-yil holatiga ko'ra, yirik korxonalarning 62 foizi moliyaviy hisobotlarni raqamli platformalar orqali yuritmoqda. Biroq kichik va o'rta biznes subyektlarida raqamli moliyaviy boshqaruv

tizimlarini joriy etish darajasi hali yetarli emas. Buning asosiy sabablari sifatida moliyaviy resurslarning cheklanganligi, texnik infratuzilmaning yetarli darajada rivojlanmaganligi, shuningdek, raqamli texnologiyalar bo'yicha malakali kadrlar yetishmasligi aniqlangan.

Tadqiqot natijalariga asoslanib, quyidagi amaliy takliflar ishlab chiqildi:

Birinchidan, korxonalarda raqamli moliyaviy boshqaruv tizimlarini joriy etishni bosqichma-bosqich amalga oshirish zarur. Dastlab buxgalteriya hisobi va moliyaviy hisobotlarni avtomatlashtirish, keyinchalik esa tahlil, prognozlash va strategik rejalashtirish jarayonlarini raqamlashtirish maqsadga muvofiqdir.

Ikkinchidan, moliyaviy boshqaruv sohasida faoliyat yuritayotgan xodimlarning raqamli kompetensiyalarini oshirish muhim ahamiyat kasb etadi. Shu maqsadda maxsus o'quv kurslari, malaka oshirish dasturlari va amaliy treninglarni keng joriy etish lozim.

Uchinchidan, kichik va o'rta biznes subyektlari uchun raqamli texnologiyalarni joriy etishda davlat tomonidan moliyaviy va texnik qo'llab-quvvatlash mexanizmlarini kuchaytirish zarur. Xususan, subsidiyalar, soliq imtiyozlari va arzon kreditlar orqali raqamli infratuzilmani rivojlantirish maqsadga muvofiqdir.

To'rtinchidan, moliyaviy ma'lumotlar xavfsizligini ta'minlash uchun kiberxavfsizlik tizimlarini mustahkamlash, raqamli audit va ichki nazorat mexanizmlarini joriy etish lozim. Bu kompaniyalarning moliyaviy barqarorligini ta'minlashda muhim omil bo'lib xizmat qiladi.

Beshinchidan, O'zbekiston sharoitiga mos, arzon va ishonchli mahalliy dasturiy mahsulotlarni yaratish va ularni korxonalar faoliyatiga joriy etishni rag'batlantirish zarur. Bu nafaqat xarajatlarni kamaytiradi, balki milliy raqamli iqtisodiyot rivojiga ham xizmat qiladi. Xulosa qilib aytganda, raqamlashtirish kompaniyalar moliyaviy boshqaruvini takomillashtirish, iqtisodiy samaradorlikni oshirish va barqaror rivojlanishni ta'minlashning muhim strategik vositasidir. Raqamli transformatsiyani tizimli va kompleks yondashuv asosida amalga oshirish orqali O'zbekiston korxonalari

global raqamli iqtisodiyot sharoitida raqobatbardoshligini oshirish va uzoq muddatli barqaror o'sishga erishish imkoniyatiga ega bo'ladi.

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. Abdurahmonov, Q. X. (2021). **Raqamli iqtisodiyot asoslari**. Toshkent: TDIU nashriyoti. – 268 b.
2. Brynjolfsson, E., & McAfee, A. (2014). **The Second Machine Age: Work, Progress, and Prosperity in a Time of Brilliant Technologies**. W. W. Norton & Company. – 306 p.
3. Kuznetsov, S. V. (2019). **Tsifrovaya transformatsiya biznesa: teoriya i praktika**. Moskva: Infra-M. – 276 s.
4. Mamatqulova, D. B. (2022). **O'zbekiston korxonalarida raqamli iqtisodiyotni rivojlantirish omillari**. Iqtisodiyot va innovatsiya jurnali, №4(36), 112–120-betlar.
5. Poltorak, V. A. (2021). **Digital Economy and Management Systems**. St. Petersburg State University Press. – 214 p.
6. Porter, M. E. (1985). **Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance**. The Free Press, New York. – 557 p.
7. Schwab, K. (2016). **The Fourth Industrial Revolution**. World Economic Forum, Geneva. – 192 p..
8. Tapscott, D. (1995). **The Digital Economy: Promise and Peril in the Age of Networked Intelligence**. McGraw-Hill, New York. – 342 p.
9. Turaqulov, A. B. (2023). **Raqamli iqtisodiyot sharoitida moliyaviy boshqaruvni takomillashtirish**. O'zbekiston iqtisodiyoti jurnali, №2, 44–50-betlar.
10. Yermolayeva, N. Yu. (2020). **Digital transformation in financial management**. Journal of Modern Economic Research, Vol. 3(2), pp. 45–53.