

BANK TIZIMIDA KORPORATIV BOSHQARUV AMALIYOTINI TAKOMILLASHTIRISH ("DAVRBANK" XATB MISOLIDA)

Rizayeva Nasiba Unarkul Qizi

O'zbekiston Respublikasi

Bank-moliya akademiyasi tinglovchisi

Annotatsiya. Ushbu maqolada bank tizimida korporativ boshqaruv amaliyotini takomillashtirishning nazariy va amaliy jihatlarini tahlil qilingan. Xususan, "Davrbank" xususiy aksiyadorlik tijorat banki misolida korporativ boshqaruv mexanizmlari, bank faoliyati samaradorligiga ta'sir etuvchi omillar hamda boshqaruv tizimidagi mavjud muammolar o'rganilgan. Tadqiqot jarayonida bankning korporativ boshqaruv amaliyoti baholanib, xalqaro standartlar va ilg'or tajribalar asosida uni takomillashtirish yo'nalishlari ishlab chiqilgan. Shuningdek, aksiyadorlar manfaatlarini himoya qilish, risklarni samarali boshqarish, shaffoflik va hisobdorlikni kuchaytirish orqali bank tizimida barqaror rivojlanishni ta'minlash masalalari yoritilgan. Tadqiqot natijalari banklarda korporativ boshqaruv samaradorligini oshirish va raqobatbardoshlikni mustahkamlashga xizmat qiladi.

Kalit so'zlar: bank tizimi, korporativ boshqaruv, aksiyadorlik jamiyati, bank samaradorligi, risk-menejment, shaffoflik, hisobdorlik, boshqaruv mexanizmi, xalqaro standartlar, Davrbank.

Abstract. This article analyzes the theoretical and practical aspects of improving corporate governance practices in the banking system. In particular, the study examines corporate governance mechanisms, factors influencing banking efficiency, and existing management challenges based on the example of Davrbank. During the research process, the bank's corporate governance practices were evaluated, and directions for improvement were developed based on international standards and advanced practices. Furthermore, the article highlights issues of protecting shareholders' interests, effective risk management, enhancing transparency and accountability, and ensuring sustainable development in the banking system. The

results of the study contribute to increasing the efficiency of corporate governance in banks and strengthening their competitiveness.

Keywords: banking system, corporate governance, joint-stock company, banking efficiency, risk management, transparency, accountability, governance mechanism, international standards, Davrbank.

KIRISH

Mamlakat iqtisodiyotining barqaror rivojlanishida bank tizimi strategik ahamiyatga ega bo'lib, uning samaradorligi ko'p jihatdan korporativ boshqaruv tizimining takomillashganlik darajasiga bog'liq. So'nggi yillarda O'zbekistonda bank-moliya sektorini isloh qilish, xalqaro standartlarni joriy etish, banklar faoliyatining shaffofligini oshirish hamda korporativ boshqaruvning zamonaviy mexanizmlarini tatbiq etishga qaratilgan keng ko'lamli islohotlar amalga oshirilmoqda. Ushbu islohotlarning asosiy maqsadi banklarning moliyaviy barqarorligini mustahkamlash, investorlar va omonatchilar ishonchini oshirish, risklarni samarali boshqarish hamda bank xizmatlari sifatini xalqaro talablarga mos ravishda rivojlantirishdan iborat.

Bank faoliyatini tartibga soluvchi asosiy normativ-huquqiy hujjatlardan biri O'zbekiston Respublikasining **“Banklar va bank faoliyati to'g'risida”gi Qonuni** (2019-yil 5-noyabr, O'RQ–580-son) hisoblanadi. Mazkur Qonunda banklarda korporativ boshqaruvni tashkil etish, kuzatuv kengashi va boshqaruv organlarining vakolatlari, ichki nazorat tizimi, risklarni boshqarish, manfaatlar to'qnashuvining oldini olish hamda aksiyadorlar huquqlarini himoya qilishning huquqiy asoslari belgilab berilgan. Qonunning qabul qilinishi bank tizimini xalqaro bank nazorati tamoyillari, xususan, Bazel qo'mitasi tavsiyalari asosida rivojlantirish uchun muhim huquqiy poydevor yaratdi.

2020–2025-yillarda O'zbekiston bank tizimi miqyos va sifat jihatidan sezilarli o'sishga erishdi. Markaziy bank ma'lumotlariga ko'ra, 2024-yil yakunida bank tizimida makroiqtisodiy barqarorlikni ta'minlash, bank nazoratini raqamlashtirish, ochiqlik va hisobdorlikni kuchaytirish bo'yicha muhim natijalarga erishildi. 2024-yil yakunida inflyatsiya darajasi 9,8 foizni tashkil etdi, energiya narxlari

liberallashuvining bevosita ta'siri hisobga olinmaganda esa inflyatsiya taxminan 6,3 foiz atrofida shakllandi. Bu esa banklarning risklarni boshqarish va korporativ qarorlar qabul qilish tizimini yanada takomillashtirish zarurligini ko'rsatadi.

2025-yilda O'zbekiston bank tizimi rivojlanish sur'atlarini saqlab qoldi. Rasmiy ma'lumotlarga ko'ra, bank tizimining jami aktivlari 71,8 mlrd AQSh dollaridan oshib, bir yil davomida qariyb **20 foizga** o'sdi. Muammoli kreditlar (NPL) ulushi **2,8 foiz** darajasida saqlanib qoldi, bu esa bank tizimining moliyaviy barqarorligi ortib borayotganini ko'rsatadi. Shuningdek, raqamli bank xizmatlaridan foydalanuvchilar soni **82,4 milliondan** oshdi, bu esa banklar faoliyatida raqamli transformatsiya va korporativ boshqaruvning zamonaviy usullarini joriy etish dolzarbligini yanada kuchaytirdi.

Shu bilan birga, bank tizimining jadal rivojlanishi korporativ boshqaruv sifatiga nisbatan yangi talablarni yuzaga keltirmoqda. Xalqaro tajribada banklarning uzoq muddatli barqarorligi kuzatuv kengashining mustaqilligi, ichki audit samaradorligi, risk-menejment tizimining rivojlanganligi, manfaaddor tomonlar bilan ochiq muloqot va axborot shaffofligi bilan chambarchas bog'liq. Mazkur omillar banklarning investitsion jozibadorligini oshirish, kapital qiymatini pasaytirish hamda moliyaviy tavakkalchiliklarni minimallashtirishda muhim ahamiyat kasb etadi.

Bugungi kunda xususiy tijorat banklari faoliyatida ham korporativ boshqaruvni xalqaro standartlar asosida rivojlantirish dolzarb vazifalardan biri hisoblanadi. Shu nuqtai nazardan, **Davr Bank** xususiy aksiyadorlik tijorat banki misolida korporativ boshqaruv amaliyotini tahlil qilish, mavjud muammolarni aniqlash va ularni bartaraf etish bo'yicha ilmiy asoslangan takliflar ishlab chiqish muhim ilmiy-amaliy ahamiyatga ega. Bank faoliyatida strategik boshqaruvni takomillashtirish, kuzatuv kengashi faoliyati samaradorligini oshirish, risklarni boshqarish tizimini kuchaytirish, ichki nazorat va komplayens mexanizmlarini rivojlantirish bankning raqobatbardoshligini oshirish bilan bir qatorda, butun bank tizimining barqaror rivojlanishiga xizmat qiladi.

1- Jadval.

О‘zbekiston bank tizimining asosiy makroiqtisodiy va moliyaviy
ko‘rsatkichlari (2020–2025)

Ko‘rsatkichlar	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Bank aktivlarining yillik o‘shishi, %	34,0	22,0	19,0	24,0	18,0	20,0
Bank tizimi aktivlari (mlrd AQSh dollari)	39,8	47,3	54,2	61,5	67,0	71,8
Muammoli kreditlar (NPL), %	2,1	4,9	4,7	3,5	2,8	2,8
Tijorat banklari soni, ta	33	33	35	35	35	35
Raqamli bank xizmatlaridan foydalanuvchilar, mln	14,2	24,8	38,7	58,6	74,0	82,4

Jadval ma’lumotlari shuni ko‘rsatadiki, 2020–2025-yillar davomida O‘zbekiston bank tizimi barqaror o‘shish tendensiyasini namoyon etdi. Xususan, bank aktivlari 2020-yildagi 39,8 mlrd AQSh dollaridan 2025-yilda 71,8 mlrd AQSh dollariga yetib, qariyb **1,8 baravar** oshgan. Shu davrda aktivlarning yillik o‘shish sur’atlari 18–34 foiz oralig‘ida shakllangan bo‘lib, bu bank tizimining iqtisodiyotdagi roli tobora ortib borayotganini anglatadi. Shu bilan birga, muammoli kreditlar ulushi 2021-yildagi 4,9 foizdan 2025-yilda 2,8 foizgacha kamaygani banklarda risklarni boshqarish va korporativ boshqaruv tizimining takomillashib borayotganidan dalolat beradi. Raqamli bank xizmatlaridan foydalanuvchilar sonining 14,2 milliondan 82,4 million nafargacha ko‘payishi esa banklarda raqamli transformatsiya, shaffoflik va mijozlarga yo‘naltirilgan boshqaruv mexanizmlarining keng joriy etilganini ko‘rsatadi. Mazkur tendensiyalar korporativ boshqaruv amaliyotini yanada takomillashtirish, ayniqsa xususiy tijorat banklarida kuzatuv kengashi, ichki nazorat,

komplayens va risk-menejment tizimlarini xalqaro standartlar asosida rivojlantirish zarurligini tasdiqlaydi.

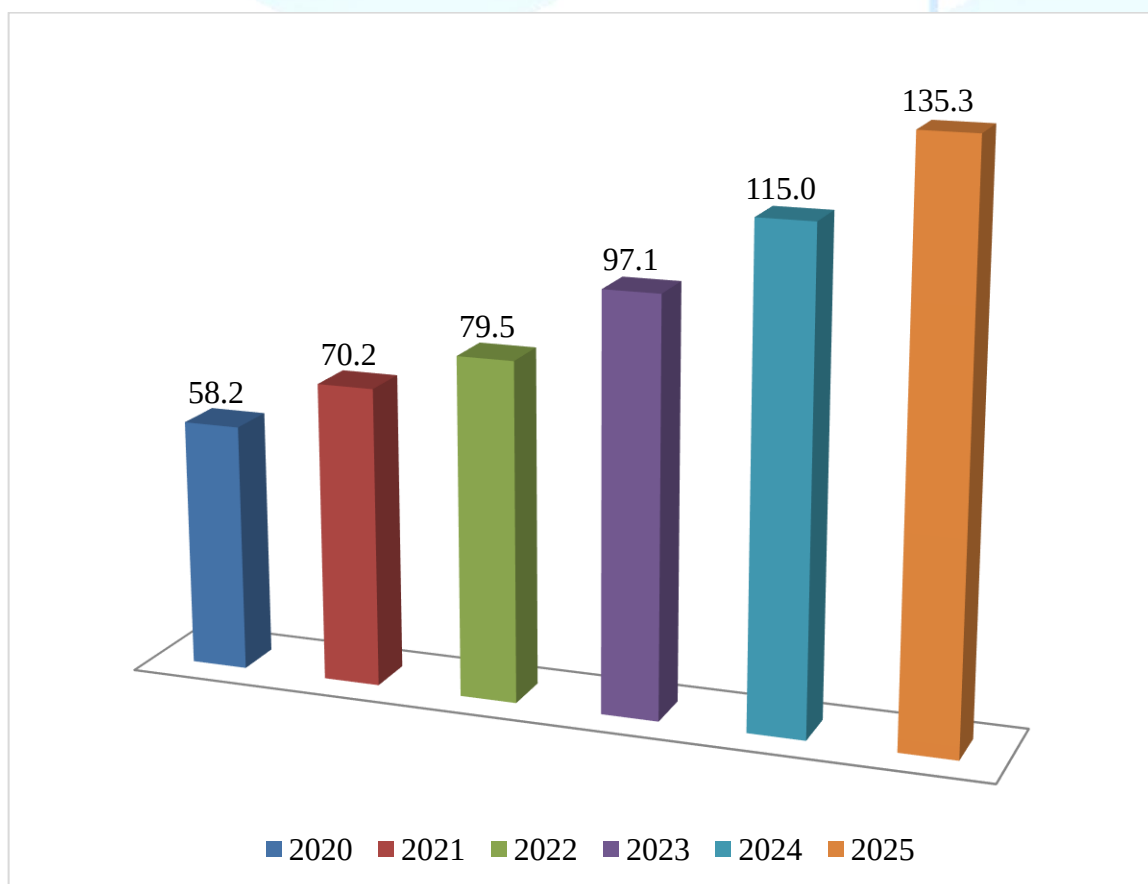
Markaziy bank ma'lumotlariga ko'ra, 2024-yil yakunida tijorat banklarining jami aktivlari qariyb **849 trln so'mni**, kredit portfeli **557 trln so'mni**, depozitlar hajmi esa **324 trln so'mni** tashkil etdi. Shu bilan birga, bank tizimi kapitalining yetarlilik darajasi xalqaro Bazel III talablaridan yuqori darajada saqlanib, banklarning moliyaviy barqarorligini ta'minlashga xizmat qilmoqda.

2025-yilda bank tizimida ijobiy tendensiyalar davom etdi. 2025-yil 1-dekabr holatiga tijorat banklarining jami aktivlari **892,9 trln so'mga**, kredit qo'yilmalari **595,3 trln so'mga**, depozitlar hajmi esa **391,0 trln so'mga** yetdi. Bu ko'rsatkichlar 2024-yilning mos davriga nisbatan sezilarli o'sishni namoyon etadi. Xususan, 2025-yil iyul holatida bank tizimi aktivlari bir yil davomida **23 foizga**, depozitlar hajmi **34 foizga**, kreditlar hajmi esa **14 foizga** oshgan. Mazkur o'sish banklarning resurs bazasi mustahkamlanayotganini hamda korporativ boshqaruv tizimida qabul qilinayotgan strategik qarorlarning samaradorligini ko'rsatadi.

Bank tizimining rivojlanishida raqamlashtirish jarayoni ham muhim omil bo'lib xizmat qilmoqda. 2025-yil yakuniga kelib masofaviy bank xizmatlaridan foydalanuvchilar soni **82 milliondan** ortdi. Mobil ilovalar, internet-banking, QR-to'lovlar va masofaviy identifikatsiya xizmatlarining keng joriy etilishi banklar faoliyatida operatsion samaradorlikni oshirib, boshqaruv qarorlarini qabul qilish jarayonini tezlashtirdi. Natijada, banklarda axborot shaffofligi, ichki nazorat va komplayens tizimlarining samaradorligi ham sezilarli darajada yaxshilandi.

Xalqaro Valyuta Jamg'armasi ekspertlari tomonidan ham O'zbekiston bank tizimining kapital yetarliligi, likvidligi va rentabelligi ijobiy baholangan. Shu bilan birga, hisobotda kredit risklarini boshqarish, korporativ boshqaruvni yanada kuchaytirish, davlat ishtirokidagi banklarni transformatsiya qilish hamda mustaqil kuzatuv kengashlari faoliyatini rivojlantirish bank tizimining uzoq muddatli barqarorligi uchun muhim omillar sifatida qayd etilgan.

Shunday qilib, mamlakat bank tizimida kuzatilayotgan ijobiy tarkibiy o'zgarishlar korporativ boshqaruv amaliyotini yanada takomillashtirishni talab etmoqda. Ayniqsa, xususiy tijorat banklari faoliyatida strategik boshqaruv sifatini oshirish, kuzatuv kengashining mustaqilligini kuchaytirish, risk-menejment, ichki audit va komplayens tizimlarini xalqaro standartlarga mos ravishda rivojlantirish banklarning investitsion jozibadorligini oshirish va moliyaviy barqarorligini ta'minlashning muhim shartlaridan biri hisoblanadi. Shu nuqtai nazardan, «Davrbank» XATB misolida korporativ boshqaruv amaliyotini chuqur tahlil qilish va uni takomillashtirish bo'yicha ilmiy asoslangan tavsiyalar ishlab chiqish dolzarb ilmiy-amaliy ahamiyat kasb etadi.



1-rasm. O'zbekiston bank tizimi jami kapitalining o'sish dinamikasi (2020–2025-yillar, trln so'm)

Diagramma ma'lumotlari shuni ko'rsatadiki, 2020–2025-yillar davomida O'zbekiston bank tizimining jami kapitali barqaror o'sish tendensiyasini namoyon etgan. Mazkur davrda banklar kapital bazasining mustahkamlanishi kapital yetarliligi

ko'rsatkichlarini xalqaro talablarga mos darajada saqlash, moliyaviy barqarorlikni ta'minlash hamda banklarning kreditlash salohiyatini kengaytirishga xizmat qildi.

Shuningdek, kapital hajmining izchil ortishi banklarda korporativ boshqaruv tizimining takomillashib borayotganini, risklarni boshqarish, ichki nazorat va strategik boshqaruv mexanizmlarining samaradorligi oshganini ko'rsatadi. Bu esa, o'z navbatida, bank sektorining investitsion jozibadorligini kuchaytirish, investorlar va omonatchilar ishonchini mustahkamlash hamda moliya bozorida raqobatbardoshlikni oshirish uchun muhim omil hisoblanadi.

Bank tizimining barqaror rivojlanishida korporativ boshqaruv tamoyillarining samarali joriy etilishi banklarning moliyaviy natijalariga bevosita ta'sir ko'rsatadi. Xususan, kuzatuv kengashining mustaqilligi, risklarni boshqarish tizimining samaradorligi, ichki audit va komplayens nazoratining kuchaytirilishi banklarning kapital yetarliligi, likvidligi va rentabelligini ta'minlashning muhim omili hisoblanadi. Shu bois so'nggi yillarda O'zbekistonda tijorat banklarining korporativ boshqaruv tizimini xalqaro standartlarga moslashtirishga alohida e'tibor qaratilmoqda.

Markaziy bankning 2024-yil yakunlari bo'yicha hisobotiga ko'ra, bank tizimida kapital yetarliligi ko'rsatkichi qonunchilikda belgilangan **13 foizlik minimal talabdan sezilarli darajada yuqori** darajada saqlanib, banklarning tavakkalchiliklarga chidamliligini ta'minladi. Bu holat tijorat banklarining kapital bazasi mustahkamlanib borayotganini hamda korporativ boshqaruv mexanizmlarining samaradorligi oshayotganini ko'rsatadi.

Shuningdek, bank sektorining moliyaviy samaradorligi ham ijobiy dinamikani namoyon etmoqda. Markaziy bank statistik ma'lumotlariga ko'ra, bank tizimining aktivlar rentabelligi (ROA) **2,2 foiz**, kapital rentabelligi (ROE) esa **10,3 foizni** tashkil etgan. Mazkur ko'rsatkichlar banklarning moliyaviy resurslardan samarali foydalanayotganini hamda korporativ boshqaruv tizimi faoliyat natijalariga ijobiy ta'sir ko'rsatayotganini anglatadi.

Xalqaro moliya institutlari tomonidan ham O'zbekiston bank sektorida olib borilayotgan islohotlar ijobiy baholanmoqda. Xususan, Xalqaro valyuta

jamg'armasining 2025-yildagi Moliyaviy sektorni baholash dasturi (FSAP) hisobotida bank tizimining kapitallashuv darajasi, likvidligi va rentabelligi yetarli darajada ekani qayd etilgan. Shu bilan birga, davlat ulushi yuqori bo'lgan banklarda korporativ boshqaruvni yanada kuchaytirish, kredit risklarini boshqarish tizimini takomillashtirish va kuzatuv kengashlari faoliyatini mustaqillashtirish zarurligi ta'kidlangan.

Mazkur islohotlar fonida xususiy tijorat banklarining iqtisodiyotdagi o'rni ham ortib bormoqda. Ayniqsa, zamonaviy boshqaruv yondashuvlarini joriy etayotgan banklarda raqamli transformatsiya, mijozlarga yo'naltirilgan strategiya, ESG tamoyillarini qo'llash hamda xalqaro korporativ boshqaruv standartlarini tatbiq etish raqobatbardoshlikni oshirishning asosiy omillaridan biri bo'lib xizmat qilmoqda. Shu nuqtai nazardan, «Davrbank» XATB faoliyatini korporativ boshqaruv nuqtai nazaridan baholash, uning amaldagi boshqaruv mexanizmlarini tahlil qilish va ularni takomillashtirish bo'yicha ilmiy asoslangan takliflar ishlab chiqish nafaqat mazkur bank, balki respublika bank tizimining samaradorligini oshirishda ham muhim ilmiy-amaliy ahamiyat kasb etadi.

Xulosa. Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatdiki, O'zbekiston bank tizimida korporativ boshqaruvni takomillashtirish banklarning moliyaviy barqarorligi, raqobatbardoshligi va investitsion jozibadorligini oshirishning muhim omillaridan biri hisoblanadi. So'nggi yillarda bank sektorida amalga oshirilgan institutsional islohotlar, xususan, korporativ boshqaruv tamoyillarini xalqaro standartlarga moslashtirish, ichki nazorat va risk-menejment tizimlarini rivojlantirish hamda banklar faoliyatining shaffofligini oshirish bo'yicha amalga oshirilgan chora-tadbirlar bank tizimining samaradorligini sezilarli darajada oshirishga xizmat qildi.

«Davrbank» XATB misolida o'tkazilgan tahlillar shuni ko'rsatadiki, bankda korporativ boshqaruvning asosiy elementlari shakllantirilgan bo'lsa-da, kuzatuv kengashi faoliyatining samaradorligini yanada oshirish, strategik qarorlar qabul qilishda mustaqil direktorlar rolini kuchaytirish, risklarni boshqarish va komplayens nazoratini xalqaro amaliyot darajasida takomillashtirish zarur. Shuningdek, raqamli

texnologiyalarni boshqaruv jarayonlariga keng joriy etish, ichki audit tizimini modernizatsiya qilish va ESG tamoyillarini bosqichma-bosqich tatbiq etish bankning uzoq muddatli rivojlanishiga ijobiy ta'sir ko'rsatadi.

Tadqiqot davomida ishlab chiqilgan takliflarni amaliyotga joriy etish natijasida banklarda korporativ boshqaruv sifati oshadi, aksiyadorlar va investorlar manfaatlari yanada ishonchli himoya qilinadi, risklarni boshqarish tizimi takomillashadi hamda moliyaviy resurslardan foydalanish samaradorligi ortadi. Natijada banklarning kapitallashuv darajasi, rentabelligi va bozor qiymati oshib, mamlakat bank tizimining barqaror rivojlanishiga xizmat qiladi.

Shunday qilib, bank tizimida korporativ boshqaruvni takomillashtirish nafaqat alohida tijorat banklarining samarali faoliyat yuritishini ta'minlaydi, balki milliy moliya tizimining barqarorligini mustahkamlash, xalqaro moliya bozorlariga integratsiyalashuvni jadallashtirish hamda O'zbekistonning iqtisodiy rivojlanish strategiyasida belgilangan ustuvor vazifalarni amalga oshirishning muhim shartlaridan biri hisoblanadi.

Takliflar. Tadqiqot natijalari asosida bank tizimida korporativ boshqaruv amaliyotini takomillashtirish yuzasidan quyidagi takliflarni ilgari surish maqsadga muvofiq:

1. **Kuzatuv kengashi faoliyatini kuchaytirish.** Kuzatuv kengashi tarkibida mustaqil direktorlar ulushini oshirish hamda ularning bank strategiyasini ishlab chiqish va risklarni nazorat qilishdagi ishtirokini kuchaytirish zarur.
2. **Risk-menejment tizimini xalqaro standartlar asosida rivojlantirish.** Banklarda Bazel III tamoyillari va xalqaro korporativ boshqaruv standartlari asosida kredit, likvidlik, operatsion va bozor risklarini boshqarish mexanizmlarini takomillashtirish lozim.
3. **Ichki audit va komplayens tizimini modernizatsiya qilish.** Ichki audit xizmatining mustaqilligini ta'minlash, komplayens nazoratini raqamlashtirish hamda manfaatlar to'qnashuvini oldini olish mexanizmlarini kuchaytirish maqsadga muvofiq.

4. **Raqamli korporativ boshqaruvni joriy etish.** Sun'iy intellekt, Big Data va Business Intelligence texnologiyalaridan foydalangan holda boshqaruv qarorlarini qabul qilishning tezkorligi va aniqligini oshirish tavsiya etiladi.

5. **Korporativ shaffoflikni oshirish.** Banklarning moliyaviy va nomoliyaviy hisobotlarini xalqaro standartlar asosida muntazam e'lon qilish, axborotlarni ochiqlash darajasini kengaytirish hamda investorlar bilan samarali kommunikatsiyani yo'lga qo'yish lozim.

6. **Korporativ boshqaruv samaradorligini baholash tizimini joriy etish.** Har yili banklarda korporativ boshqaruv sifati bo'yicha mustaqil baholash (Corporate Governance Rating) o'tkazish va uning natijalarini strategik rivojlanish dasturlariga integratsiya qilish maqsadga muvofiq.

7. **Xodimlarning korporativ boshqaruv kompetensiyalarini rivojlantirish.** Kuzatuv kengashi a'zolari, top-menejerlar va ichki nazorat xodimlari uchun xalqaro sertifikatlash dasturlari hamda muntazam malaka oshirish kurslarini tashkil etish zarur.

8. **«Davr Bank» XATB misolida korporativ boshqaruv indeksini ishlab chiqish.** Bank faoliyatini baholashda kuzatuv kengashi samaradorligi, risk-menejment sifati, shaffoflik, aksiyadorlar huquqlarini himoya qilish va ESG ko'rsatkichlarini qamrab oluvchi integral korporativ boshqaruv indeksini joriy etish tavsiya etiladi. Mazkur indeks bankning boshqaruv sifati va xalqaro standartlarga muvofiqligini muntazam monitoring qilish imkonini beradi.

Ushbu takliflarning amaliyotga tatbiq etilishi banklarda korporativ boshqaruv samaradorligini oshirish, moliyaviy barqarorlikni mustahkamlash, investorlar ishonchini kuchaytirish hamda banklarning milliy va xalqaro moliya bozorlaridagi raqobatbardoshligini yanada yuksaltirishga xizmat qiladi.

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR

1. O'zbekiston Respublikasining Qonuni. Banklar va bank faoliyati to'g'risida (yangi tahriri): O'RQ–580-son, 2019-yil 5-noyabr. – Toshkent, 2019.

2. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining Farmoni. 2020–2025-yillarga mo‘ljallangan O‘zbekiston Respublikasining bank tizimini isloh qilish strategiyasi to‘g‘risida: PF–5992-son, 2020-yil 12-may. – Toshkent, 2020.
3. O‘zbekiston Respublikasi Markaziy banki. Yillik hisobot (2020–2024). – Toshkent: O‘zbekiston Respublikasi Markaziy banki, 2021–2025. – URL: <https://cbu.uz>
4. «Davir Bank» xususiy aksiyadorlik tijorat banki. Korporativ boshqaruv va moliyaviy hisobotlar. – URL: <https://davirbank.uz>
5. Azizov Sh.U. Tijorat banklarida korporativ boshqaruv tizimini transformatsiya qilish yo‘nalishlari // Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar. – Toshkent, 2023. – № 3. – B. 112–121.
6. Barth J.R., Lin C., Ma Y. Corporate Governance and Bank Performance: Evidence from the Post-Crisis Era // Journal of Financial Stability. – 2021. – Vol. 54. – Article 100871.
7. Basel Committee on Banking Supervision. Corporate Governance Principles for Banks. – Basel: Bank for International Settlements, 2015. – 44 p.
8. Kaufman G.G., Scott K.E. Bank Governance, Regulation, and Risk-Taking: International Evidence // Journal of Banking & Finance. – 2022. – Vol. 138. – Article 106452.
9. Mehran H., Morrison A.D. Corporate Governance in the Banking Sector: A Tuning of Regulations and Incentives // Review of Financial Studies. – 2023. – Vol. 36, No. 8. – P. 3120–3155.
10. Sultonov Sh.A. Bank tizimida korporativ boshqaruv samaradorligini oshirish va risklarni minimallashtirish masalalari // Moliya va bank ishi. – Toshkent, 2022. – № 1. – B. 45–52.