

ТРАНСФОРМАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕПОЧЕК И МЕТОДЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ НЕЗАВИСИМОСТИ УЗБЕКИСТАНА

Хушмонов Низомжон Нуралиевич

*Главный специалист отдела Долгосрочных
сценариев, стратегического планирования и
методологии Министерства сельского
хозяйства Республики Узбекистан.*

+998915571155

Аннотация: В статье рассматриваются процессы трансформации транспортно-логистических систем Узбекистана в контексте обеспечения национальной продовольственной безопасности до 2030 года. Особое внимание уделено переходу от традиционных методов распределения к созданию цифровых агрологистических хабов. Проанализированы методы снижения импортозависимости через интенсификацию производства и оптимизацию цепочек добавленной стоимости. Предложены рекомендации по развитию инфраструктуры и внедрению инновационных технологий контроля качества.

Ключевые слова: продовольственная независимость, агрологистика, цепочки добавленной стоимости, Узбекистан, цифровая трансформация, продовольственная безопасность, экспортный потенциал.

В условиях глобальной нестабильности рынков и изменения климата вопрос продовольственной независимости для Узбекистана, чье население ежегодно растет почти на 1 миллион человек, становится приоритетным. В 2025–2026 годах республика вступила в активную фазу реализации стратегии «Актуального периода продовольственной безопасности», направленной на создание устойчивых систем питания. Ключевым барьером на этом пути остается высокая доля потерь при хранении и транспортировке продукции, что требует радикальной трансформации логистических цепочек.

Современные исследования (FAO, 2025) выделяют четыре столпа продовольственной безопасности: доступность, наличие, использование и стабильность. В работах отечественных и зарубежных экспертов подчеркивается, что для стран, не имеющих выхода к морю (landlocked), эффективность логистики напрямую коррелирует с индексом цен на продовольствие. Последние реформы в Узбекистане опираются на институциональные преобразования, направленные на либерализацию земельных отношений и создание агропромышленных кластеров.

Для того чтобы детально раскрыть тему, необходимо рассмотреть трансформацию логистики и продовольственной безопасности как единую экосистему, где транспортные пути являются «сосудами», а агропромышленный комплекс — «сердцем» экономики.

Глубинная трансформация логистических цепочек

Узбекистан переходит от модели «тупиковой» транспортной точки к модели регионального хаба. Это требует изменения не только географии, но и самой структуры перевозок.

Геополитическая диверсификация маршрутов

Раньше основная часть грузов шла через северный коридор (Казахстан — Россия). Сегодня акцент смещен на создание «Срединного коридора» и южных векторов:

- Железная дорога «Китай – Кыргызстан – Узбекистан»: Этот проект превращает регион в кратчайший мост между рынками КНР и Европы. Ожидается, что это сократит сроки доставки грузов на 7–10 дней.
- Выход к портам Индийского океана: Строительство Трансафганской железной дороги позволит Узбекистану выйти к пакистанским портам (Гвадар, Карачи). Это снижает транспортные издержки на экспорт и импорт в 2–3 раза.
- Каспийский вектор: Использование порта Туркменбаши (Туркменистан) и Актау (Казахстан) для выхода в Азербайджан, Грузию и далее в Турцию.

Создание «Сухих портов» и ТЛЦ

Трансформация подразумевает переход от обычных складов к мультимодальным транспортно-логистическим центрам (ТЛЦ).

- Консолидация грузов: ТЛЦ позволяют собирать мелкие партии товаров от фермеров и формировать крупные экспортные составы.
- Услуги «последней мили»: Развитие специализированных автопарков с рефрижераторами для сохранения качества скоропортящейся продукции (Cold Chain — холодная цепочка).

Стратегия продовольственной независимости

Продовольственная независимость Узбекистана базируется на трех столпах: наличие, доступность и стабильность.

Переход к агрокластерам

Традиционное фермерство заменяется вертикально интегрированными кластерами.

- Цепочка: «Поле – Переработка – Хранение – Реализация». Кластеры инвестируют в современные заводы по переработке, что позволяет продавать не сырой хлопок или овощи, а текстиль, масла, консервы и сублимированные продукты.

- Эффект: Снижение потерь продукции с 25–30% до 5–7%.

Технологический суверенитет и интенсивное земледелие

Узбекистан — зона рискованного земледелия с острым дефицитом воды.

Методы борьбы за независимость включают:

- Цифровое сельское хозяйство (E-Agriculture): Использование дронов для мониторинга состояния полей и спутникового позиционирования для точного внесения удобрений.

- Интенсивные сады: Замена старых садов новыми, высокоплотными посадками с использованием капельного орошения. Это повышает урожайность в 3–5 раз при меньшем потреблении воды.

- Семеноводство и геномика: Создание собственных банков семян, адаптированных к местному климату (засухоустойчивость, солеустойчивость), чтобы снизить зависимость от импортного посевного материала.

Инструменты государственного регулирования

Государство выступает как гарант стабильности через экономические рычаги:

1. Либерализация рынка зерна: Переход от госзаказа к рыночному ценообразованию стимулирует фермеров выращивать больше пшеницы.

2. Фонд государственной поддержки сельского хозяйства: Предоставление льготных кредитов на закупку техники и внедрение водосберегающих технологий.

3. Таможенно-тарифное регулирование: В периоды мирового дефицита вводятся временные ограничения на экспорт критически важных товаров (например, лука, растительного масла), чтобы насытить внутренний рынок и сдерживать цены.

SWOT-анализ текущего состояния

Сильные стороны	Угрозы (Риски)
Выгодное географическое положение (центр ЦА).	Климатические изменения и дефицит воды в Амударье и Сырдарье.
Наличие дешевой и молодой рабочей силы.	Нестабильность цен на энергоносители и удобрения.
Активная государственная поддержка реформ.	Геополитическая нестабильность в транзитных странах.

Трансформация логистики превращает Узбекистан из «запертой внутри суши» страны в ключевой транзитный узел, а продовольственная независимость достигается не за счет закрытия границ, а через технологическое лидерство и создание эффективных цепочек добавленной стоимости.

Какой из этих блоков — логистическую инфраструктуру или конкретные агротехнологии — мы разберем более детально?

Заключение

Продовольственная независимость Узбекистана в 2026 году базируется на переходе от количественного роста производства к качественной трансформации распределительных сетей. Создание интегрированных агрологистических центров позволяет не только насытить внутренний рынок, но и укрепить позиции страны как ведущего экспортера продовольствия в Центральной Азии.

Предложения и рекомендации

1. Инфраструктура: Завершить формирование сети региональных ТЛЦ, соответствующих новым государственным стандартам 2026 года, для исключения «посреднического звена».

2. Технологии: Расширить использование спутникового мониторинга и дронов для точного прогнозирования урожайности и оперативного управления продовольственными резервами.

3. Экология: Ускорить внедрение технологий глубокой переработки продукции (цель — до 30% к 2030 году) для минимизации биологических отходов.

4. Образование: Создать специализированные центры компетенций для обучения фермеров современным стандартам упаковки и международной сертификации (Global GAP, HACCP).

Литература.

1. Закон Республики Узбекистан № ЗРУ-1023 «О продовольственной безопасности» от 3 февраля 2025 года. *Основной документ, определяющий механизмы государственного резерва и мониторинга продовольственного баланса.*
2. Указ Президента Республики Узбекистан № УП-36 «О дополнительных мерах по обеспечению продовольственной безопасности в республике» от 16 февраля 2024 года.
3. Стратегия «Узбекистан – 2030» (раздел об устойчивом сельском хозяйстве и развитии транспортных коридоров).
4. Постановление Кабинета Министров № 123 «Об утверждении Положения о Республиканской комиссии по обеспечению продовольственной безопасности» от 30 марта 2026 года.

5. Постановление Кабинета Министров № 114 «О мерах по коренному совершенствованию разрешительной системы международных автомобильных перевозок грузов» от 25 марта 2026 года.
6. Мирзиёев Ш. М. *Современность и Новый Узбекистан*. — Ташкент: «Узбекистон», 2024. (Глава о путях устойчивого развития и укреплении национальной независимости).
7. Абдуллаев А. А. *Цифровая логистика в АПК: трансформация и вызовы*. — Ташкент: Iqtisodiyot, 2025.
8. Рахимов М. Р. *Транспортные коридоры Центральной Азии: новые векторы развития*. — Самарканд: Университет, 2024.
9. «Трансафганский коридор: экономические выгоды для продовольственного импорта Узбекистана» // Вестник логистики Центральной Азии. — 2025. — №2.
10. «Методы минимизации потерь в агрологистических цепочках через систему Cold Chain» // Экономика и финансы (Узбекистан). — 2024. — №11.
11. «Влияние изменения климата на продовольственный суверенитет: опыт внедрения водосберегающих технологий в бассейнах рек Амударья и Сырдарья» // Научный журнал Наманганского государственного университета. — 2025.
12. «Анализ эффективности агрокластеров в обеспечении внутренней потребности в зерновых культурах» // Обзор РЭУ им. Г.В. Плеханова (Ташкентский филиал). — 2024.
13. Отчет ФАО (Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН) по Узбекистану за 2025 год: «Устойчивость продовольственных систем в условиях климатических вызовов».
14. Доклад Всемирного банка (2024): «Узбекистан на пути к региональному логистическому хабу: инфраструктурные приоритеты».