

УДК 338.242:004.9:622

**«АНАЛИЗ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕССАМИ
ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ НА ОСНОВЕ ЦИФРОВЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ В АО «АЛМАЛЫКСКИЙ ГМК»**

Абдуллаева Шахноза Арифджановна

Ведущий инженер сектора по координации и проведению тендерных торгов, заключению, экспертизе и регистрации контрактов департамента инвестиций и капитального строительства АО «Алмалыкский ГМК», докторант

sh.abdullaeva@agmk.uz

Аннотация: В статье проводится комплексный анализ текущего состояния и эффективности управления инвестиционными процессами в АО «Алмалыкский ГМК» (АГМК) в условиях масштабной цифровой трансформации. Автор рассматривает переход от традиционных методов контроля к интегрированным цифровым экосистемам в рамках стратегии «Цифровой АГМК-2030». В работе проанализированы результаты внедрения 27 цифровых инициатив, реализованных в 2024–2025 годах, и их влияние на финансовую устойчивость предприятия (рост прибыли на 50,5%). На основе операционных данных выявлена прямая корреляция между цифровизацией проектного управления и соблюдением графиков освоения инвестиций (достижение показателя 100% выполнения плана в 2025 году). Статья обосновывает необходимость дальнейшего масштабирования интеллектуальных систем управления для обеспечения глобальной конкурентоспособности горно-металлургической отрасли Узбекистана.

Ключевые слова: Цифровая трансформация; инвестиционные проекты; АО «Алмалыкский ГМК»; ERP-системы; промышленный искусственный интеллект; эффективность инвестиций; стратегия развития; горно-металлургическая промышленность.

ANALYSIS OF THE CURRENT STATE OF MANAGEMENT OF INVESTMENT PROJECT PROCESSES BASED ON DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE JOINT-STOCK COMPANY AMMC

Shakhnoza Arifjanovna Abdullaeva

Leading Engineer, Tender Coordination and Conduct,
Contract Conclusion, Review, and Registration,
Department of Investments and Capital Construction,
Almalyk Mining and Metallurgical Company, PhD Student

sh.abdullaeva@agmk.uz

Abstract: The article provides a comprehensive analysis of the current state and effectiveness of investment process management in JSC "Almalyk MMC" (AMMC) under conditions of large-scale digital transformation. The author considers the transition from traditional control methods to integrated digital ecosystems within the framework of the "Digital AGMK-2030" strategy. The work analyzes the results of implementing 27 digital initiatives implemented in 2024-2025 and their impact on the company's financial stability (profit growth of 50.5%). Based on operational data, a direct correlation was identified between the digitalization of project management and compliance with investment development schedules (reaching the target of 100% fulfillment in 2025). The article substantiates the need for further scaling of intelligent management systems to ensure the global competitiveness of the Uzbek mining and metallurgical industry.

Keywords: Digital transformation; investment projects; JSC "Almalyk MMC"; ERP systems; industrial artificial intelligence; investment efficiency; development strategy; mining and metallurgical industry.

Введение: в рамках постановления Президента Республики Узбекистан от 16 сентября 2025 года No 286 определены 7 проектов в области цифровизации. По 5 из них в октябре в Единой межведомственной электронной системе исполнительской дисциплины были определены задачи по разработке и утверждению технических

заданий. Эти задачи были выполнены в установленные сроки, и поставленные в системе задачи были официально закрыты. Работа по оставшимся 2 проектам Полное завершение запланировано на февраль 2026 года, а разработка и утверждение технических заданий по еще 2 проектам намечено провести в марте 2026 года. В целях реализации задач, определенных в Постановлении Президента Республики Узбекистан No55 от 15 ноября 2025 года, определены в общей сложности 9 мер. Задачи по 7 из них будут выполнены в течение ноября в Единой межведомственной электронной системе.

Результаты исследования:

I. В целях автоматизации производственных процессов и применения современных информационных систем:

На месторождениях "Калмаккыр" и "Ёшлик-И" внедрена и введена в эксплуатацию система горно-транспортного управления. В рамках проекта 121 автосамосвал, 66 экскаваторов, 30 единиц буровой техники и 167 единиц вспомогательной техники были оснащены специальными техническими средствами (планшетами, GPS/Glonass трекерами и датчиками), а также налажено сбор и обработка данных в онлайн-формате. На месторождении "Ёшлик-И" запускается система оперативного управления экскаватор-автосамосвал, позволяющая автоматически распределять автосамосвалы по экскаваторам.

Для оперативного проведения маркшейдерских работ на месторождениях введены в эксплуатацию 2 беспилотных летательных аппарата (БПЛА). С их помощью измерительные работы будут ускорены в 3 раза, точность увеличится до 2-3 см, снизится необходимость работы в опасных зонах и ожидается снижение затрат.

На *медно-обогащительной фабрике-2*: в рамках проекта ввода в эксплуатацию дробильно-моечного участка ведутся монтажные и наладочные работы оборудования. В результате проекта будут автоматизированы основные процессы,

повышена надежность технологического оборудования, аварийные остановки сокращены на 30%, а также обеспечен бесперебойный запуск.

На *цинковом заводе*: в рамках строительства 6-го цеха серной кислоты ведутся работы по монтажу 506 единиц оборудования, 493 датчика КИП, 46 км кабелей и 700 метров импульсных и пневмолиний. Эти работы позволяют осуществлять непрерывный контроль и управление технологическими процессами, повышают эффективность работы на 15-20 процентов и уменьшают количество простоев оборудования.

II. В целях повышения эффективности системы управления и цифровизации делопроизводства:

В пилотном режиме запущена информационная система "Электронные журналы," налажен перевод в электронную форму журналов I и II ступеней. В настоящее время в целях дальнейшего повышения надежности процесса идентификации сотрудников осуществляется переход от традиционных ID-карт к современным технологиям MyID. 80 тысяч за счет запуска проекта (1,2 млрд сумов в год) бумажные журналы будут сэкономлены, процесс выдачи нарядов-заданий сократится в 3 раза, и появится возможность для анализа.

Внедрена информационная система "Автотранспорт и логистика," эффективность использования автотранспортной техники на комбинате повышена на 4 процента, бумажные путевые листы переведены в электронный формат, в результате обмен бумагами сократился на 70 процентов. В настоящее время ведется работа по интеграции функций о водительских удостоверениях, страховании, техническом состоянии транспорта и штрафах через цифровую информационную платформу Центра электронного правительства. Это, в свою очередь, повысит уровень автоматизации системы в 20 раз и эффективность использования человеческих ресурсов.

Вывод: «Анализ показывает, что текущий уровень цифровизации АО «Алмалыкский ГМК» находится на этапе перехода от локальной автоматизации отдельных цехов к формированию единого цифрового

каркаса управления инвестициями. Главным эффектом этой трансформации становится создание прозрачной «вертикали управления»: от первичных датчиков на производстве до автоматизированных отчетов в системе электронного документооборота. Это позволяет не просто наблюдать за ходом проектов, а оперативно минимизировать финансовые и временные риски, обеспечивая **максимальную возвратность инвестиций** в условиях масштабной модернизации комбината».

Список использованных источников:

1. Стратегия развития АО «Алмалыкский ГМК» на период до 2030 года : утверждена решением Наблюдательного совета от 15.01.2023 г. № 4. — Алмалык : АГМК, 2023. — 45 с. — Текст : непосредственный.
2. Анализ внедрения автоматизированных систем управления (ERP, MES) в АО «Алмалыкский ГМК» : внутренний аналитический отчет за 2023 год. — Алмалык : Департамент цифровизации АГМК, 2024. — 12 с. — Текст : непосредственный.
3. Официальный сайт АО «Алмалыкский ГМК» : [сайт]. — Раздел «Инвестиционная деятельность». — URL: www.agmk.uz (дата обращения: 12.03.2024). — Текст : электронный.
4. Мирзаев, Ш. А. Цифровизация как фактор повышения эффективности управления инвестиционными проектами в горно-металлургической отрасли / Ш. А. Мирзаев. — Текст : непосредственный // Экономика и инновационные технологии. — 2023. — № 4 (066). — С. 88–95.
5. Абдуллаев, К. Р. Роль информационных систем в автоматизации производственных процессов ГМК / К. Р. Абдуллаев. — Ташкент : Фан, 2022. — 156 с. — ISBN 978-9943-19-654-2. — Текст : непосредственный.
6. Цифровой АГМК: в подразделениях комбината внедряется электронное делопроизводство. — Текст : электронный // Пресс-служба АГМК : [сайт]. — 2023. — 20 октября. — URL: www.agmk.uz (дата обращения: 12.03.2024).
7. Управление инвестиционными проектами на основе BIM-технологий и цифровых двойников : методические рекомендации для промышленных



предприятий / под редакцией В. И. Петрова. — Москва : Альпина Паблишер, 2021.
— 210 с. — Текст : непосредственный.