

ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА И ЕЁ ВЛИЯНИЕ НА РЫНОК ТРУДА В НОВЕЙШЕЙ ИСТОРИИ УЗБЕКИСТАНА

Авалова Гулшода Мурадиллаевна

Доцент кафедры общественных наук,
Ташкентского государственного
экономического университета

Абдуллаев Бехзод Баходир ўғли

Студент первого курс Ташкентского государственного
экономического университета, специальность — Финансы
и финансовые технологии

b

e

Аннотация: В статье рассматривается развитие цифровой экономики в Узбекистане и её влияние на национальный рынок труда. Подчеркивается стратегическая роль цифровизации в экономической модернизации страны в рамках стратегии «Цифровой Узбекистан до 2030». В работе анализируются рост ИКТ-сектора, государственные инициативы и международная поддержка, способствующие цифровой трансформации. Особое внимание уделяется появлению новых цифровых профессий, изменениям в структуре занятости, а также проблемам, таким как несоответствие навыков и региональные различия.

l

Ключевые слова: Узбекистан, цифровая экономика, рынок труда, ИКТ, цифровая трансформация, занятость, инновации, человеческий капитал, «Цифровой Узбекистан – 2030».

y

В новейшей истории Узбекистана развитие цифровой экономики стало одной из главных движущих сил, формирующих структуру национальной экономики и рынка труда. После обретения независимости в 1991 году страна начала постепенный переход от централизованно

a

i

l

планируемой экономики к рыночной. За последнее десятилетие, особенно под руководством президента Шавката Мирзиёева, Узбекистан вступил в новый этап модернизации, где цифровизация рассматривается не просто как технологический тренд, а как стратегическая опора экономической трансформации. Цифровая экономика стала ключевым двигателем повышения производительности, инноваций и занятости, влияя на то, как создаётся и распределяется экономическая ценность, а также меняя требования к навыкам рабочей силы.

Развитие цифровой экономики Узбекистана осуществляется в соответствии с национальной стратегией «Цифровой Узбекистан – 2030», которая направлена на расширение цифровой инфраструктуры, улучшение доступа к интернету, повышение уровня цифровизации государственных услуг и создание благоприятной среды для развития IT-предпринимательства. Согласно официальным данным, доля сектора информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) в ВВП достигла 2,1% в 2023 году, а экспорт IT-услуг превысил 340 миллионов долларов [1]. Общий объём цифровой экономики Узбекистана оценивается примерно в 8,7% ВВП, при этом доля цифровой индустриализации составляет около 1,8% [2]. Однако этот показатель всё ещё отстаёт от мировых средних значений, что подчёркивает неиспользованный потенциал страны в цифровых секторах. Международные организации, такие как Всемирный банк, оказывают финансовую и техническую поддержку этой трансформации. Например, проект «Цифровое включение» получил 50 миллионов долларов льготного финансирования для расширения IT-навыков и цифровых возможностей занятости по всей стране [3].

Эти значительные инвестиции способствовали развитию программ обучения цифровым навыкам, созданию региональных IT-хабов и продвижению цифровой грамотности среди уязвимых и

малообеспеченных групп населения. В результате тысячи молодых людей, женщин и людей с инвалидностью получили доступ к новым возможностям трудоустройства в растущем цифровом секторе. Кроме того, расширение электронных государственных услуг повысило прозрачность, эффективность и вовлечённость граждан, помогая оптимизировать административные процессы и снижать риски коррупции.

Несмотря на достигнутые успехи, сохраняются серьёзные вызовы. Относительно низкий вклад ИКТ в ВВП по сравнению с мировыми показателями указывает на то, что значительная часть экономики Узбекистана всё ещё зависит от традиционных отраслей — таких как сельское хозяйство и добыча сырья. Успешная интеграция цифровых технологий в различные секторы требует не только инфраструктуры, но и глубоких изменений в деловой практике, нормативно-правовых механизмах и навыках рабочей силы. Более того, сельские и отдалённые районы по-прежнему страдают от ограниченного доступа к интернету и качественному образованию, что препятствует инклюзивному росту и усиливает региональные различия.

Для полного раскрытия потенциала цифровой экономики Узбекистану необходимо сосредоточить внимание на политике, направленной на развитие инновационных экосистем, стимулирование инвестиций частного сектора в технологии и укрепление партнёрств между образовательными учреждениями и промышленностью. Помимо этого, важно совершенствовать правовые основы для поддержки цифрового предпринимательства, защиты данных и прав интеллектуальной собственности, что станет основой для создания безопасной и благоприятной среды устойчивого роста. В конечном итоге, преодоление разрыва между текущим состоянием и амбициозными цифровыми целями страны потребует комплексного подхода,

объединяющего технологическое развитие, укрепление человеческого капитала и институциональные реформы.

Влияние цифровизации на рынок труда носит многогранный характер. Во-первых, структура занятости меняется в связи с появлением новых цифровых профессий, таких как разработчики программного обеспечения, аналитики данных, специалисты по кибербезопасности, цифровые маркетологи и UI/UX-дизайнеры. Эта трансформация порождает растущий спрос на квалифицированную рабочую силу и усиливает значение технологической грамотности. Во-вторых, меняется сама природа трудовых отношений. Правительство запустило цифровые платформы, которые позволяют компаниям заключать трудовые договоры в электронном виде, сокращая бюрократию и повышая гибкость для малого и среднего бизнеса [4]. В-третьих, цифровая экономика способствует развитию предпринимательства и самозанятости. В партнёрстве с ПРООН такие платформы, как *Uzum*, реализуют программы по обучению цифровой и финансовой грамотности для молодёжи и женщин, что позволяет тысячам граждан — особенно в сельских регионах — выходить на цифровой рынок и участвовать в электронной коммерции

Эти изменения на рынке труда происходят не изолированно, а тесно связаны с более широким экономическим развитием Узбекистана. Стимулируя новые экономические секторы, особенно сферу цифровых услуг и экспорт ИТ-продукции, страна диверсифицирует экономику, отходя от традиционных, низкопроизводительных отраслей, таких как сельское хозяйство и добывающая промышленность. В настоящее время сектор услуг обеспечивает почти 44% ВВП и около половины всех рабочих мест, что подчёркивает значимость цифровых сервисов для будущего роста [6]. По мере того как цифровая трансформация повышает производительность труда, снижает транзакционные издержки и

расширяет новые рынки, она одновременно повышает общую конкурентоспособность экономики Узбекистана.

Тем не менее этот процесс сопровождается структурными трудностями. Одной из наиболее острых проблем является несоответствие между навыками, получаемыми в системе формального образования, и требованиями цифрового рынка труда. По данным ОЭСР, почти три четверти компаний в Узбекистане называют нехватку квалифицированных специалистов серьёзным препятствием для роста [7]. Кроме того, цифровой разрыв между городскими и сельскими районами остаётся значительным. Несмотря на улучшение показателей проникновения интернета, сельские регионы всё ещё испытывают недостаток инфраструктуры, доступа к недорогому интернету и возможностям профессионального обучения [2]. Автоматизация и искусственный интеллект угрожают вытеснением традиционных рабочих мест, особенно в ручных и низкоквалифицированных профессиях, что создаёт необходимость в инклюзивных программах переподготовки и мерах социальной защиты. Институциональная среда также требует адаптации: трудовое законодательство, квалификационные рамки и системы профессионального образования всё ещё приспособляются к требованиям цифровой экономики. ПРООН подчёркивает, что цифровая трансформация — это не только технологический процесс, но и изменение систем управления, трудовых практик и управления человеческим капиталом [8].

В будущем Узбекистану необходимо сосредоточить усилия на политике, обеспечивающей инклюзивный и устойчивый цифровой переход. Обучение цифровым навыкам должно быть расширено на всех уровнях образования и сделано доступным для всех слоёв населения, особенно в сельских и слабообеспеченных районах. Партнёрства между государством, частным сектором и образовательными учреждениями

следует укреплять для развития систем непрерывного обучения и профессионального роста, соответствующих потребностям рынка. Институты рынка труда должны адаптироваться к новым формам занятости, таким как платформенная работа, дистанционная занятость и гибкие формы найма, при этом обеспечивая защиту прав работников и социальные гарантии. Важно также отслеживать региональные и гендерные аспекты цифровизации и поощрять цифровое предпринимательство среди молодёжи, женщин и людей с инвалидностью. Проекты, подобные «Цифровому включению», направлены на обучение 6200 человек, создание региональных центров IT-услуг и создание до 9000 новых рабочих мест, из которых около половины предназначены для женщин, а 360 — для лиц с инвалидностью

В заключение следует отметить, что цифровая экономика Узбекистана трансформирует рынок труда и переопределяет траекторию развития страны. Она способствует появлению новых профессий, развитию гибких форм занятости, инклюзивному экономическому участию и расширению возможностей для инноваций и глобальной интеграции. Однако такие проблемы, как дефицит навыков, региональное неравенство и институциональная инерция, требуют целенаправленных решений. При эффективном управлении цифровой переход способен не только повысить производительность и занятость, но и укрепить позиции Узбекистана в глобальной цифровой экономике. Инвестируя в людей, инфраструктуру и адаптивные институты, Узбекистан сможет создать устойчивый и конкурентоспособный рынок труда, соответствующий требованиям XXI века.

Список литературы:

1. Digital Economy of Uzbekistan: The State of Digital Entrepreneurship and Artificial Intelligence, Digital Watch Observatory, May 2025.
2. The Impact of Digital Transformation on Uzbekistan's Economy: Analysis and Prospects, International Journal of Artificial Intelligence, 2025.
3. World Bank to Support Uzbekistan in Developing the Digital Economy and Creating New Jobs in the IT Sector, Press Release, November 30, 2023.
4. Uzbekistan to Launch Digital Platform for Online Employment Contracts, UzDaily, July 2025.
5. Uzum and UNDP Join Forces to Boost Digital Skills in Uzbekistan, UNDP Press Release, July 2024.
6. World Bank Calls for Reform of Uzbekistan's Services Sector to Boost Economic Growth, UzDaily, January 2025.
7. OECD Report on Digital Skills for Private Sector Competitiveness in Uzbekistan, OECD Publishing, 2023.
8. The Future of Work in Uzbekistan: New Approaches by Employment Services and Digital Transformation, UNDP Uzbekistan, 2021.